

Rencontre avec une dirigeante : Nadège Noé (95 ILI)

par Bernard Soret (75 ILI), Rédacteur en chef



Nadège Noé est Directrice générale de Proxelia, basée à Compiègne (60)

Nadège ne savait pas quelle orientation prendre pendant ses études secondaires. Heureusement, le lycée ND de Sion à Saint-Omer a organisé un Forum étudiant, et l'Icam était présent. Ce fut le déclic, avec de bons contacts. L'Icam lui a donné une solide formation d'ingénieur généraliste et une grande ouverture. Sa devise « Finir » est très importante. Elle en retient un excellent apprentissage de la vie en collectivité, une cohésion créée dès le fameux bizutage...et elle y a connu Edouard Noé (95 ILI), qui est devenu son mari... et son délégué de promotion.

Son parcours :

Nadège a démarré dans le groupe Sommer-Allibert : un stage de 6 mois dans une usine de planches de bord, à Auchel (Nord), puis au siège automobile à Méru (Oise) : comme technico commerciale, en charge du compte PSA. Ce fut 4 années passionnantes. Son meilleur moment heureux : l'audit PSA dans l'usine de Mouzon (Est), avec de forts moments de mobilisation d'équipe, autour des exigeantes règles de l'industrie automobile.

Elle a ensuite été approchée par EDF, dans le contexte de l'ouverture du marché de l'énergie. Pas évident, au départ, vu le choc des cultures. Elle était chargée du commerce auprès des industriels, essentiellement des PME.

C'est alors qu'elle a l'opportunité de créer Proxelia en 2006, à partir de « petits EDF », 3 entreprises locales de distribution dans la Somme, qui sont devenues ses actionnaires.

Son entreprise :

Proxelia est un fournisseur régional d'électricité, même si son périmètre est national. L'entreprise réalise un CA de 50 millions € (+ 40 % attendu dans les 3 ans), avec 20 personnes (dont 10 femmes) et plus de 1600 références industrielles et tertiaires. 90 % des clients sont des PME/PMI et le reste est le résidentiel - amené à se développer.

Les achats se font à EDF et à Engie, en liaison avec Enedis qui est acteur sur les lignes. 78 fournisseurs agissent en ce moment en France. C'est trop. Il y en aura moins de 50 à terme - les 3 plus gros étant EDF, Engie et Total.

L'énergie renouvelable - en plus du nucléaire - est un facteur de développement pour respecter l'environnement. Des architectures de prix et la délivrance de certificats (sur le respect des rejets CO2) aux clients mobilisent Proxelia. Un projet en cours : une société commune pour l'installation de panneaux photovoltaïques.

La force de Proxelia est la proximité avec le client en apportant des services (organisation, optimisation des dépassements de puissance, environnement...), avec une taille adaptée. Son slogan : « Choisissez le fournisseur d'électricité qui vous ressemble ». Elle connaît bien sa région.

Nadège a plaisir à gérer l'expansion de son entreprise. Elle aime construire, et elle fait très attention à un élément clé de bonne gestion des entreprises : la trésorerie.

Une femme dirigeante :

Nadège est convaincue que les femmes doivent être de plus en plus présentes dans les instances de direction des entreprises. Elles apportent une sensibilité et une relation différente au pouvoir. Cela complète les caractéristiques des hommes. Cependant, Nadège ne défend pas particulièrement l'idée des quotas, et ne force pas les entrées. Le critère de compétence doit rester la priorité. Elle ne fait pas partie de mouvements de femmes dirigeantes. Par contre, elle prend sa place au Medef ou à la Cgpm.

Son mode de management :

Nadège pratique le management participatif, non pyramidal. Elle écoute beaucoup, et s'intéresse fortement à ses collaborateurs, tant sur le plan business que sur le plan personnel. Son personnel comprend des commerciaux, des informaticiens, des financiers - surtout de niveau BTS. Elle est favorable à l'apprentissage. Concernant le télétravail, sa vision est partagée avec ses collaborateurs : 2 à 3 jours nécessaires ensemble au bureau. Seule une personne (qui a peur) n'a pas suivi. Nadège et son mari ont eu le Covid, sans fièvre.

Ses 2 messages aux jeunes :

- Croire en l'avenir, oser et construire.
- Finir ce que l'on a commencé et ne pas se bloquer.

Sa relation à l'Icam

Nadège n'a pas embauché d'Icam, vu son activité actuelle. Elle et son mari rencontrent la promotion tous les 2 à 3 ans, mais ce n'est pas très facile, car chacun est absorbé par ses activités. Elle apprécie les publications IL (revue et flash), en particulier les thématiques nouvelles des dossiers (IA, blockchain...). Elle propose de traiter la 5G et l'informatique quantique. Elle souhaite que la revue garde le format papier : pour prendre le temps de la lecture.

Ses hobbies et engagements

Elle a besoin de prendre du recul. Elle pratique le yoga, la gymnastique, selon la méthode pilates, et aussi la course à pied. Par ailleurs, Edouard et elle consacrent un temps (optimisé) à la famille (3 enfants), et ils ont commencé la restauration d'un moulin dans la Somme. Ils ont aussi des actions bénévoles au service d'associations de l'enseignement catholique.

Sa phrase favorite

« Quand on veut on peut, quand on peut on doit »
(Napoléon Bonaparte)

Sa foi chrétienne

Nadège ne l'affiche pas et n'en sent pas le besoin. Elle fait attention à son comportement dans la vie de tous les jours. Il repose sur des fondements profonds.

