



Rapport d'activité 2020 : une année en mouvement

Pierre-Yves Rogez (71 ILI), Président de la Fondation Féron-Vrau

Les projets de l'Icam se multiplient et la Fondation Féron-Vrau continue de faire « flèche de tout bois » pour les soutenir.

Les prêts d'honneur

Les demandes de prêts d'honneur croissent année après année : + 10% en 2020, comme en 2019. Leur montant annuel atteint désormais près de 1,7 M€. Pour y faire face, l'encours autorisé pour cette activité a dû être porté à 7,5 M€.

Fort heureusement, le taux de remboursements anticipés demeure très élevé : 80 %. Nos jeunes amis diplômés ayant bénéficié des prêts d'honneur démontrent ainsi de belle façon leur attachement à l'Icam.

La Fondation continue d'accepter toutes les demandes qui lui parviennent et se fait un devoir de s'en donner les moyens.



Dons accordés

La Fondation continue également de répondre favorablement aux sollicitations du Groupe Icam et de ses différentes entités, à la mesure de ses ressources et sous réserve que les demandes de dons formulées entrent dans le cadre de son objet de Fondation Reconnue d'Utilité Publique.

A ce titre elle accorde plus d'1 M€ de dons annuels pour soutenir, en France et à l'étranger des projets structurants tels que :

- la conception du parcours ouvert
- le développement international
- les actions de levée de fonds
- mais aussi des actions plus ciblées (chaire sens et travail, école de production) ainsi que des dépenses particulières de fonctionnement.

L'immobilier

La gestion du foncier et de l'immobilier constitue un moyen d'action essentiel de la Fondation.

L'activité en ce domaine fut particulièrement intense en 2020.

La restructuration du site de Toulouse est aujourd'hui achevée :

■ l'école dispose désormais, en plus du « bâtiment administratif » originel, de bâtiments pédagogiques soit neufs, soit venant de faire l'objet d'une réhabilitation lourde

■ une toute nouvelle résidence étudiante, portée par le bailleur social Toulouse Métropole Habitat, jouxte l'Ecole et complète le campus

■ le campus Toulousain est probablement parmi les sites Icam celui qui illustre le mieux le concept de densification raisonnée

Le projet du Campus Lille se développe très favorablement et les dépôts de demande de permis de construire des deux univers, « enseignement » et « programmes mixtes », pointent à l'horizon (voir article dédié).

Pour la construction de l'Ecole, une entité juridique ad hoc a été créée, la SCI Auber dotée de deux associés (la Fondation à 99,9 % et le Groupe Icam à 0,1 %).

La cession des actifs non stratégiques se poursuit avec la mise en vente cette année de la maison située au n°13 de la rue Lestiboudois à Lille (ce sera le n°19 l'an prochain).

Gouvernance

Pour faire face aux engagements qu'elle met un point d'honneur à assumer, la Fondation a renforcé ses ressources en se dotant d'un Délégué Général en la personne de Philippe Guiriec qui nous a rejoint le 1er octobre dernier.

A l'instar des autres entités de l'Icam, la Fondation a établi son plan stratégique 2020-2025, plan qui viendra nourrir celui du Groupe Icam en s'y intégrant.

Les dons reçus par la Fondation Féron-Vrau constituent un flux vital essentiel au développement de ses activités. La Fondation exprime sa profonde gratitude aux alumni qui sont déjà donateurs ainsi qu'à ceux qui le seront demain.

Projet Campus Icam Lille : point d'étape

Pierre-Yves Rogez (71 ILI), Président de la Fondation Féron-Vrau

Le projet avance à grands pas et très favorablement depuis la présentation qui en a été faite il y a un an.

Une excellente et très récente nouvelle est que le projet global a été accepté par la Mairie de Lille.

Le site s'organisera autour de trois composantes : un univers « enseignement » (l'Ecole), un univers « programmes mixtes » et le large mail qui délimitera et réunira à la fois les deux univers.

L'univers « enseignement »

Le scénario choisi est un scénario qui mêle réhabilitation lourde (dont destruction partielle) et construction neuve.

Les études préliminaires se poursuivent auprès d'un groupement rassemblant urbaniste, architectes et société de construction.

Le projet architectural retenu comporte notamment un passage vitré dit « rue intérieure » qui traverse toute l'Ecole dont la cour d'honneur en s'appuyant sur deux côtés de cette dernière. La vue ci-contre donne une bonne idée des concepts de fluidité et de transparence qui caractérisent ce passage. Ces mêmes concepts sont également mis en oeuvre pour le pavillon d'accueil du site côté rue Auber qui s'ouvrira en direction de la Place du Maréchal Leclercq toute proche.

Les études en cours devraient aboutir à un dépôt de demande de permis de construire fin avril

2021 et à la conclusion concomitante d'un contrat de conception-réalisation. Les travaux sont conçus pour être réalisés bâtiment par bâtiment en site occupé, l'Ecole continuant de fonctionner dans ses murs. Sous toute réserve à ce stade, ils pourraient s'achever début 2026.

L'univers « programmes mixtes »

Le programme des activités est aujourd'hui arrêté en accord avec la Mairie de Lille et dans le respect des valeurs de l'Icam. Il mêlera résidences sénior, immeubles tertiaires de formation, logements sociaux, crèche, services et commerces.

La réalisation de cet univers s'inscrit dans une valorisation du foncier destinée à dégager des ressources financières qui contribueront de façon significative au financement des travaux de l'Ecole.

Un protocole d'accord a été conclu en ce sens par la Fondation avec un promoteur-investisseur. La prudence patrimoniale qui sied à la Fondation s'exercera via un bail à construction avec ce promoteur-investisseur, bail à l'échéance duquel les terrains et les immeubles concernés reviendront naturellement à la Fondation.

Le dépôt de la demande de permis de construire pourrait intervenir d'ici fin 2020. Sous toute réserve à ce stade, les travaux pourraient s'achever fin 2024.



Le Mail

Il prendra la forme d'une large (> 16m) voie privée et devrait avoir belle allure comme le montre la vue ci-dessous depuis la rue Lestiboudois vers la rue Auber :

- à gauche et au premier plan à droite, des bâtiments de l'univers « programmes mixtes »,
- à droite, dans un ton plus foncé, des bâtiments de l'Ecole.

Last but not least, le plan de financement global se précise et se consolide, notamment via les cautionnements obtenus des collectivités territoriales Métropole Européenne de Lille et Région des Hauts de France.



- Conception de moyens industriels
- Bureau d'études-Ingénierie
- Machines spéciales
- Poste de travail
- Bancs de contrôle

www.amp80.com

BCF Consultants

www.bcfconsultants.com

drive for results

BCF Consultants, filiale du groupe STANWICK spécialiste en excellence opérationnelle et organisationnelle accompagne ses clients (services, technologies, industrie, banques,....) pour :

- Traiter des problèmes complexes
- Simplifier et redonner du sens aux organisations – faire évoluer les comportements
- Analyser et traiter des datas de masse pour détecter et caractériser des opportunités complémentaires d'amélioration.
- Structurer et piloter l'exécution des portefeuilles de projets...

Nous sommes reconnus pour être passionnés, créatifs. Nos recommandations toujours pragmatiques, fortement orientées résultats et mise en œuvre permettent d'obtenir des gains de performance et de compétitivité durables.

Nous proposons des formations, du coaching et des interventions portées par des managers de transition qui peuvent vous accompagner sur une plus longue durée.

Contact :

Hervé Pochart (07 60 85 19 57)

www.bcfconsultants.com