



Une nouvelle organisation pour le groupe Icam

Interview d'Alexandre Dufer -DGD / Secrétaire Général Groupe Icam
par Adeline Pasteur - Référente communication Icam

Depuis janvier, le groupe Icam adopte progressivement une nouvelle organisation, avec la nomination de quatre directeurs généraux délégués. Ils poursuivent la mise en oeuvre du projet Icam aux côtés de Jean-Michel Viot, qui s'est engagé pour un 4ème mandat sur demande du conseil d'administration, en synergie forte avec les directeurs de site en France et dans le Monde.

Cette organisation répond à de nouvelles réalités : l'Icam possède un processus de décision et de discernement collectif, qui guide l'ensemble de ses orientations stratégiques. Cette collégialité engage parfois des réunions avec un très grand nombre de personnes pour assurer la transversalité des prises de décisions. "Nommer des directeurs généraux délégués, c'est proposer une organisation regroupée, avec des représentants qui se réunissent autour du directeur général, et qui assurent le lien avec les campus et les services, dans la même démarche de transparence qu'avant, explique Alexandre Dufer, désormais directeur général délégué et secrétaire général du groupe. Par ailleurs, Jean-Michel Viot s'est engagé sur un nouveau mais aussi dernier mandat de direction : cette organisation nous permettra de gérer au mieux la transition liée à sa succession."

Trois régions, quatre responsabilités

Concrètement, la nouvelle organisation propose des responsabilités dédiées, à la fois fonctionnelles et géographiques : "Trois grandes régions ont d'abord été définies, poursuit Alexandre : France, Afrique et reste du Monde. Sur chaque région, une personne assure le lien et la coordination avec les directeurs de sites. Et deux autres fonc-

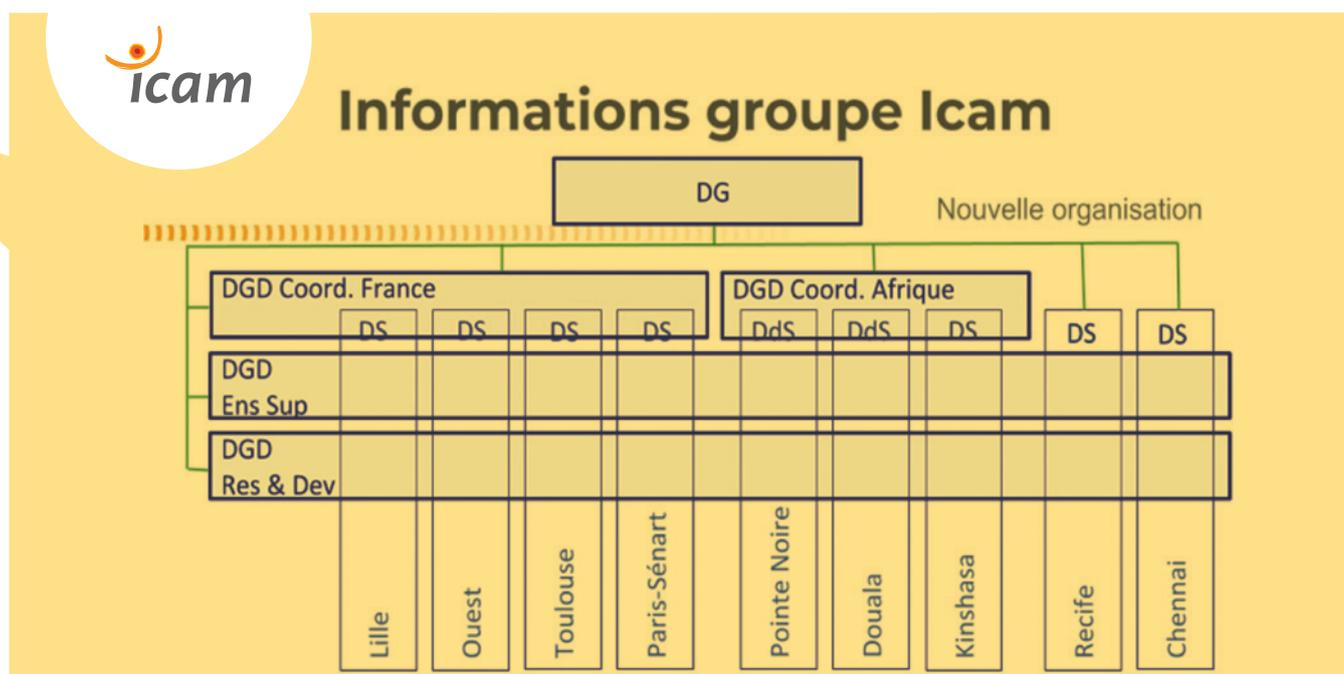
tions sont complètement transversales". Le schéma ci-après vous permettra de mieux comprendre les rouages de cette nouvelle gouvernance du groupe Icam ! Voici les personnes qui sont désormais référentes pour chaque région et/ou pôle :

- Alexandre Dufer pilote les enjeux collectifs du pôle ressources et développement (France, Afrique, Monde) ;
- Carole Marsella est dédiée, de la même manière, aux enjeux collectifs du pôle enseignement supérieur et recherche (France, Afrique, Monde),
- Gilles Vandecaveye (96 ALI) coordonne le fonctionnement collectif de la zone géographique "France",
- Mathieu Gobin (101 ILI) se consacre au fonctionnement collectif de la zone géographique "Afrique".
- Enfin, Jean-Michel Viot (83 ILI) reste l'interlocuteur direct pour le Brésil, l'Inde, et pour tous les nouveaux projets d'implantation à venir ainsi que le coordinateur global de l'équipe de directeurs généraux délégués.

Les sites Icam au centre

"Les directeurs ou directeurs délégués de site restent au cœur de l'organisation de l'Icam, précise Alexandre. Cette organisation simplifie la collégialité des orientations stratégiques, mais c'est bien eux qui ont pour rôle de les incarner, dans leur mode de management et leurs décisions, sur les campus et dans leurs régions."

L'adoption de cette nouvelle gouvernance est, aussi, à l'image d'une réalité désormais évidente : l'Icam change d'échelle. "Bientôt, nous aurons plus de sites à l'international qu'en France et, en combiné, le groupe Icam réalise près de 50 millions d'euros de chiffre d'affaires. Il est, donc, essentiel de nous structurer pour répondre aux enjeux que cela implique."



Les alumnis au cœur du développement de l'Icam

Pauline Leroux, Responsable de la levée de fonds Icam

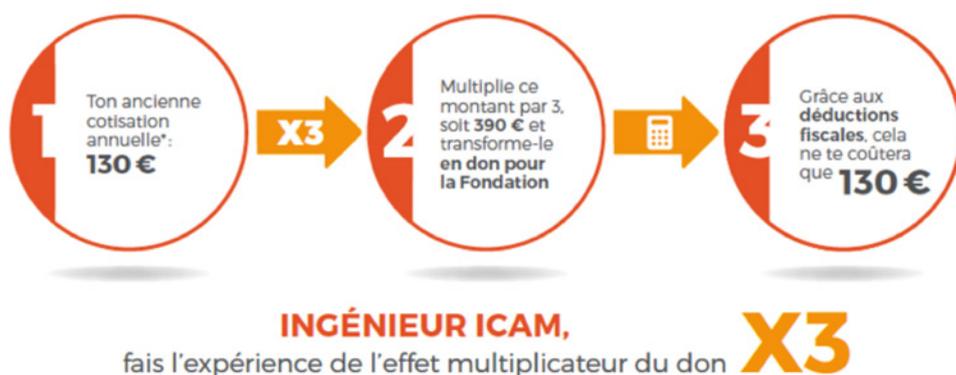


Depuis de nombreuses années, et de façon accentuée avec la campagne Audace et Développement, les alumni ont participé, avec générosité et fidélité, aux projets de l'Icam.

Près de 3,5 millions d'euros ont ainsi été collectés auprès des particuliers, dont nos ingénieurs. Aujourd'hui, cette grande campagne est achevée, mais, pour autant, les besoins de l'Icam n'ont pas disparu, au contraire, ils se sont démultipliés, comme nos projets de développement : nouveaux campus à l'international, hausse des demandes de prêts d'honneur, déploiement de l'innovation pédagogique, campus numérique... **c'est pourquoi le soutien de tous est indispensable !**

L'expérience de l'effet démultiplicateur des dons des alumni

Les alumni, depuis plus de 18 mois, ont, désormais, la possibilité de multiplier par 3 leur don à l'Icam : en effet, nous avons décidé de transformer totalement votre possibilité de soutien à l'Icam en en maximisant le potentiel. Ainsi, nous encourageons le don des Alumni vers la Fondation Féron-Vrau, qui permet de bénéficier d'une réduction fiscale importante.



Voici les clés d'une transformation en 3 temps :

- **Temps 1** : depuis septembre 2018, la cotisation annuelle n'est plus à la charge des Alumni, ce sont les étudiants entrants qui assurent à l'Association des ingénieurs Icam des ressources pérennes et solides.
- **Temps 2** : Cette nouvelle disposition libère la possibilité de soutenir l'Icam en effectuant, à la place de la cotisation, un don à la Fondation Féron-Vrau, déductible des impôts.
- **Temps 3** : en utilisant le levier fiscal lié aux dons défiscalisables, chaque alumni a le pouvoir de tripler son impact, une très bonne nouvelle pour nos projets !

Grâce à la déduction fiscale de 66 % liée à l'IR, un don de 400 € à la Fondation Féron-Vrau ne coûtera en réalité que 130 €, soit l'équivalent de l'ancienne cotisation.

L'impact, suite au passage de l'ISF à l'IFI pour l'Icam

Depuis le 1er janvier 2018, l'Impôt de Solidarité sur la Fortune (ISF) a été transformé en Impôt sur la Fortune Immobilière (IFI). Ce nouvel impôt s'applique uniquement sur le patrimoine immobilier - les placements bancaires, financiers et les liquidités sont désormais exclues - afin de relancer l'investissement dans les entreprises françaises et de favoriser, ainsi, la création d'emplois.

Après 2 années d'existence, le 1er bilan de cette mesure fiscale n'est pas très positif pour nous et l'ensemble du secteur. Non seulement, il est intervenu au milieu de deux autres réformes majeures, la hausse de la CSG et le passage au prélèvement qui ont beaucoup inquiété les Français, mais aussi, il a pesé lourd sur la générosité au sens large et nous le constatons jusqu'au cœur de l'action de la Fondation Féron-Vrau, vecteur de solidarité au sein de l'Icam !

A l'instar de la France, la Fondation Féron-Vrau a vu le nombre de ses dons supérieurs à 1000€ reculer de 36% entre 2017 et 2018. Même si cette baisse a été moins forte qu'au niveau national pour qui le nombre de foyers assujettis a reculé de 62%, ce sont 51 dons qui ont été perdus au passage de l'ISF à l'IFI. En valeur, le montant de la collecte liée aux dons supérieurs à 1000€ a également reculé de 42%, cette diminution a représenté un manque à gagner pour la Fondation de 141 000 €.

Si 2019 a été au niveau national une année marquée par une forte progression des recettes liées à l'IFI (+62%) grâce à la hausse de l'immobilier dans les grandes agglomérations, cette tendance n'est malheureusement pas encore lisible dans les comptes de la Fondation Féron-Vrau.

Malgré ce climat de désengagement de l'état, qui se lit, également, au niveau des subventions publiques dont l'Icam bénéficiait, **vous avez la possibilité d'agir pour amener l'État à davantage contribuer au fonctionnement et au développement de l'Icam avec la défiscalisation sur l'impôt.**

- Si vous êtes redevable de l'IFI, 75% de votre don sera pris en charge par l'Etat,
- Si vous êtes redevable de l'IR, 66% de votre don sera pris en charge par l'Etat !

Information COVID-19

En ces moments de crise sanitaire grave, nous espérons que chacun d'entre vous est en bonne santé, et, va bien. Bien entendu nous savons que beaucoup d'acteurs caritatifs font appel à vous pour faire face à la situation exceptionnelle et aux besoins immédiats. Nous savons que la générosité est démultipliée.

Nous avons aussi besoin de vous et de votre soutien pour poursuivre nos projets. Grâce à l'agilité et à l'innovation propres à l'Icam, nous avons pu, dans cette situation exceptionnelle, permettre un plan de continuité d'activité pour tous. C'est notamment grâce à la latitude financière procurée par les dons que l'Icam a pu être à la pointe du numérique. Sachez que de nombreuses initiatives sont en train de se développer pour aider les professionnels de santé, grâce notamment aux impressions en 3D réalisées dans nos écoles de production et nos Fab-Labs.

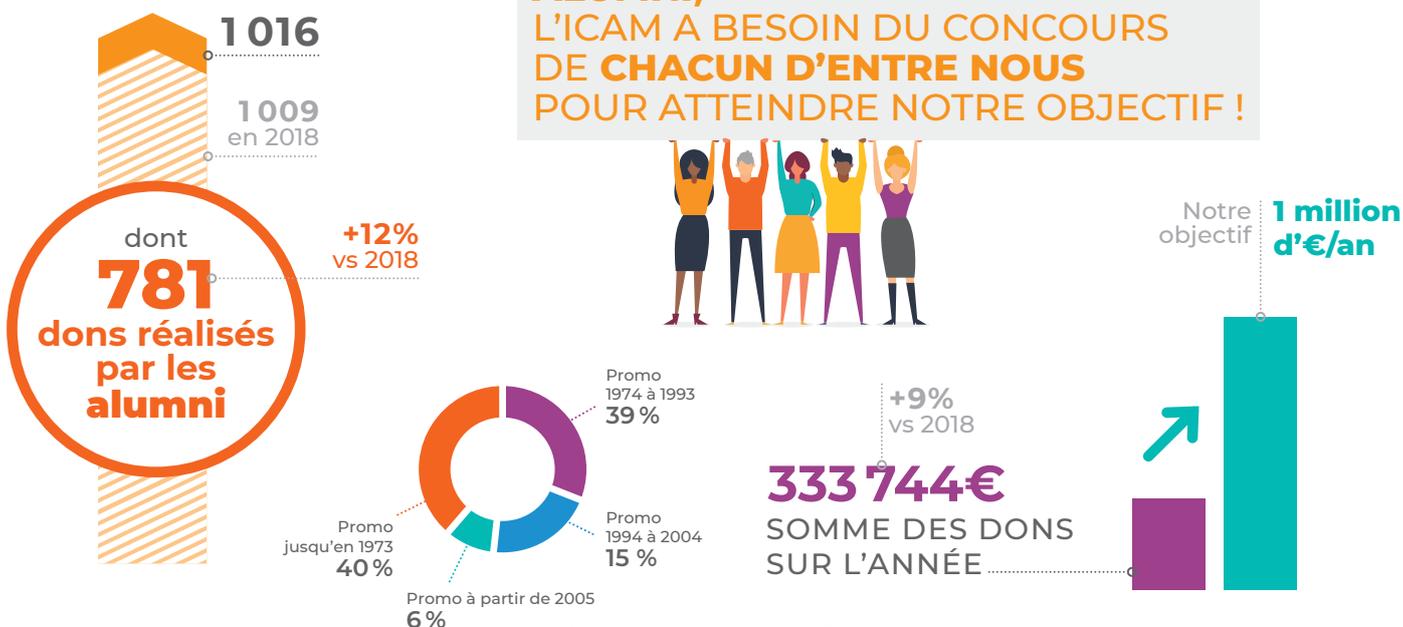


MERCI DE PRIVILÉGIER LES DONS DÉMATÉRIALISÉS sur soutenir.icam.fr/don

Le calendrier fiscal a été décalé en raison de la situation. La déclaration fiscale en ligne se fera du 20 avril aux 4, 8 et 11 juin 2020, selon votre département de résidence.

Fondation Féron-Vrau : Service Relations donateurs
6 rue Auber 59800 Lille
fondationfv@icam.fr
Tél. 03 20 22 60 57

NOMBRE DE DONATEURS 2019



ENVOYEZ VOTRE DON ANNUEL À :
FONDATION FÉRON-VRAU

Service Relations donateurs | 6 rue Auber 59800 Lille | fondationfv@icam.fr | 03 20 22 60 57
soutenir.icam.fr/don

Fondation
Féron-Vrau



Afrique Centrale : l'expansion de l'Institut Ucac-Icam

Adeline Pasteur, Référente communication Icam

Nouvelles infrastructures pour accueillir un nombre toujours plus important d'élèves, accréditation CTI qui offre une crédibilité supplémentaire aux formations d'ingénieur du site africain... L'Institut Ucac-Icam est à une étape stratégique de son développement ! Détails.

Fin 2019, l'Institut Ucac-Icam s'est lancé dans la construction de nouveaux bâtiments pédagogiques et d'une résidence, pour accueillir davantage d'étudiants dès la rentrée 2020. Une initiative stratégique pour ce site, qui concentre 58% des effectifs globaux de l'Institut Ucac-Icam d'Afrique Centrale, également implanté à Pointe-Noire, au Congo. Un phénomène qui n'est pas le fait du hasard : "Le Cameroun concentre le plus gros potentiel de développement, avec une économie diversifiée et un bassin d'emploi très large. Les besoins en recrutement y sont importants, ce qui nous rend confiants pour l'employabilité de nos ingénieurs", confie le directeur du site, Mathieu Gobin. Le site de Douala propose aujourd'hui quatre formations : le parcours apprentissage, proposé dès l'origine en 2013, se complète de deux licences professionnelles, d'un master et d'une formation d'ingénieur en informatique. Le Parcours Ouvert a été également lancé en 2018, avec 45 à 52 élèves par promotion. Les jeunes formés par la voie de l'apprentissage sont 90% à trouver un emploi sous un an, et ce taux passe à 100% pour les ingénieurs en informatique. Toutes formations confondues, les élèves étaient 226 à pousser les portes du site de Douala, lors de la rentrée de septembre 2019.

Plus d'autonomie financière

Aujourd'hui, les ambitions pour Douala sont de consolider les quatre formations proposées, menant à quatre diplômes : ingénieur généraliste avec ou sans apprentissage, ingénieur en informatique et ingénieur des procédés. "Le site doit atteindre davantage de stabilité financière, confie Mathieu Gobin. Il est donc nécessaire, aujourd'hui, de doubler la capacité d'accueil par promotion, en passant de 20-30 étudiants pour certaines promotions à 60 élèves. Afin d'y parvenir, l'agrandissement des locaux est primordial. Disposer de plus d'espace, c'est aussi nous permettre de développer, à terme, notre offre vers la formation continue et la formation professionnelle. Tant à Douala qu'à Pointe-Noire, les pistes de développement dans ces domaines sont vraiment prometteuses."

1^{ère} école privée d'Afrique Centrale accréditée CTI

Autre atout non négligeable pour Douala, qui accroît son attractivité : la commission des titres d'ingénieur (CTI) a accordé, en octobre 2019, son accréditation internationale à la formation d'ingénieurs par apprentissage de l'Institut Ucac-Icam. La CTI, qui certifie toutes les formations d'ingénieur françaises, s'ouvre en effet depuis

quelques années à l'international, en reconnaissant certaines formations qui répondent aux exigences de son cahier des charges. L'Institut Ucac-Icam devient ainsi la première et unique école privée d'Afrique Centrale à obtenir cette accréditation. "Nous avons appris, à la fois, la reconnaissance de l'État français, représenté par la CTI, pour cette formation d'ingénieur par apprentissage, mais, également, qu'elle avait obtenu le label européen EUR-ACE", poursuit Carole Marsella (cf ci-après). Cette accréditation de la CTI permet à la formation d'ingénieur par apprentissage de l'Ucac-Icam de bénéficier d'une aura supplémentaire, car "un diplôme d'ingénieur répondant aux exigences et normes françaises est très valorisé par les élèves africains. C'est un gage de qualité."

Travaux en cours

Le campus actuel de Douala est composé de quatre bâtiments pédagogiques R+2 qui totalisent 2400 m² utiles et une résidence de 96 lits. Afin de pouvoir faire face à l'accroissement des effectifs, il est prévu de construire deux bâtiments pédagogiques R+3 pour un total de 2000 m² et une résidence de 112 lits. Une première phase a été lancée en étude, en octobre 2019, afin qu'un nouveau bâtiment pédagogique soit opérationnel en septembre 2020, pour accueillir trois promotions supplémentaires, soit environ 110 étudiants. La



résidence, quant à elle, est attendue fin 2020 et le second bâtiment en 2021.

Au programme : salles de cours, laboratoires et résidence, ainsi qu'un Fab Lab, co-financé par la Fondation Orange, qui prendra place dans l'un des bâtiments d'origine. "Ce dernier avait été pensé avec un système de récupération de l'eau de pluie et un forage solaire, précise Mathieu Gobin. Nous espérons obtenir une subvention afin de bâtir une résidence autonome au moyen de panneaux photovoltaïques, et de faire du second bâtiment pédagogique un réel bâtiment HQE,

avec climatisation géothermique". Le premier bâtiment, dont la construction a débuté en décembre 2019, bénéficiera d'une isolation renforcée en toiture, avec une climatisation centralisée, qui permettra de contrôler la température globale du bâtiment, en évitant des écarts d'utilisation trop importants.

1,4 million d'euros à financer

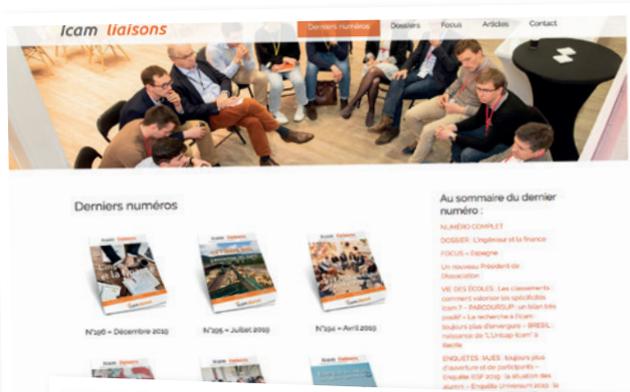
Le coût total de ce projet, qui va durer deux ans, est de 2 millions d'euros. Début 2020, l'Institut disposait de 600 000 euros en fonds propres pour démarrer les études et la construction du premier

bâtiment. Il reste 1,4 million à financer. "Nous n'avons pas pu obtenir l'extension de notre prêt immobilier actuel, ce qui est dommage, car nous aurions pu bénéficier d'un taux bonifié à moins de 2%, explique le directeur du site. L'Institut Ucam-Icam a, donc, souscrit un prêt camerounais, avec des taux d'intérêt autour des 9%, donc peu avantageux." Ce prêt permet au site de démarrer ses travaux, mais tout apport extérieur est bienvenu pour diminuer la charge financière de cet emprunt. Les fonds collectés par le groupe Icam, par l'intermédiaire des dons ou du mécénat, peuvent être directement utiles à ce projet.



Le label EUR-ACE®

Depuis septembre 2019, les formations d'ingénieur françaises de l'Icam, déjà accréditées par la CTI, disposent, également, du label européen EUR-ACE®. Son référentiel décrit les compétences attendues à deux niveaux : licence et master, et ce à l'échelle européenne. Ce label est donc un niveau de reconnaissance supplémentaire, qui contribue au rayonnement de l'Icam en Europe et dans le Monde.



Les sites à consulter et à utiliser :

- www.icam.fr : pour connaître le parcours, l'offre et les prestations des écoles Icam.
- www.icam-alumni.fr : pour accéder à l'actualité et aux événements des alumni.
- www.icam-liaisons.fr : pour consulter les numéros de la Revue IL / voir les infos sur les promos, les régions et le carnet / s'abonner au Flash IL.
- www.soutenir.icam.fr : pour vos dons à l'Icam, via la Fondation Féron-Vrau.