

# Icam *liaisons*

Une publication de l'Association des Ingénieurs Icam

n°188 - Mai 2017

DOSSIER

Les ingénieurs Icam dans  
l'industrie du verre creux

 **icam alumni**



# Icam

L'art et la manière de faire monde

Enseignement supérieur  
Formation professionnelle  
Services entreprises

Ucac-Icam

Loyola Icam College

## Le Groupe Icam en France

1 école / 6 campus

Lille



Paris-Sénart



Nantes



Bretagne



Vendée



Toulouse



 3500

élèves & stagiaires  
(enseignement supérieur et formation professionnelle)

600 

ingénieurs diplômés chaque année  
par les formations Icam intégré, Icam apprentissage et Icam continu

## Fondation et Associations

Fondation  
Féron-Vrau



Association  
Les Amis de l'Icam



Gestion  
financière  
du Groupe



+ de 13 000 membres



Gestion du logement,  
des élèves  
& stagiaires

Les fondements  
La Compagnie de Jésus





# Editorial

*Chers amis,*

Ce 1<sup>er</sup> Avril 2017, nous avons vécu une Rencontre Icam très réussie. Au théâtre de Sénart nous étions 450 étudiants et diplômés, jeunes et moins jeunes. Vous avez aimé le site, les rencontres, le Trophée Icam choisi parmi 24 candidats qui ont, récemment, lancé leur entreprise. Vous avez apprécié, aussi, les ateliers de réflexion sur le Sens et, bien sûr, avez été nourris de la conférence de Bertrand Vergely. Merci à tous les organisateurs pour cette belle journée. Cette Rencontre est une des animations de l'Association qui crée ce réseau qui nous tient tant à cœur.

Nous allons, très prochainement, vous proposer une mise à jour de notre Plan Stratégique qui sera structuré autour de quatre thèmes dont le premier consistera à intégrer les étudiants au sein de l'Association. Le second thème sera le déploiement d'un "Icam à vie" basé sur la formation permanente. Le troisième thème sera l'ouverture à l'International pour accompagner encore mieux le développement du Groupe. Enfin la quatrième transformation sera le renforcement de l'animation transversale pour favoriser les initiatives locales.

Vous avez certainement remarqué que l'équipe du Comité de Rédaction d'Icam Liaisons a procédé à un relookage de notre revue. Nous attirons votre attention sur la page 2. Celle-ci est et sera destinée à vous familiariser avec l'organisation du Groupe Icam, d'une part, et avec l'organisation de notre association, d'autre part. Une succession de planches vous montrera comment le Groupe et l'association sont articulés tant en France qu'à l'international.

Bonne lecture et au plaisir de se revoir,

Amicalement,

*Jean-Yves Le Cuziat (82 IL)*

## Sommaire interactif

cliquez pour accéder à l'article

Dossier	4
Région Russie	8
Rencontre Icam 2017	14
Vie de l'association	21
Enquête Icam 2015	23
Vie des écoles	24
La page de l'aumônier	26
Audace et développement	28
Hommages	30
D'une région à l'autre	31
Coaching de nos ingénieurs indiens	32
Vie des promos	33
Vie des régions	34
Agenda	35
Le carnet - voyage	36

Une revue de l'Association des ingénieurs Icam  
(Institut Catholique d'Arts et Métiers).  
Membre de la CECAM et de l'IESF  
53 rue La Boétie 75008 PARIS  
Tél : 01 53 77 22 22 - [assoc@icam.fr](mailto:assoc@icam.fr)  
Rédacteur en Chef : Dominique Lamarque (64 IL)  
Comité de rédaction : Jean-Yves le Cuziat (82 IL),  
Jean-Marie Heyberger (74 IL), Louis-Marc Gauderoy (70 IL), Sophie Becquart  
Collaboration rédactionnelle :  
Adeline Pasteur – Gris Plume  
Conception graphique - maquette :  
Thomas Valentin - [Corpus Design Graphic](http://Corpus Design Graphic)  
Crédits photos : Association des ingénieurs Icam

Rencontre Icam 2017 page 14



# Les ingénieurs Icam dans l'industrie du verre creux

préparé par Jacques Richard (64 IL)



Jacques Richard (64 IL)

## Panorama de l'industrie du verre

L'industrie du verre se divise en 3 domaines bien spécifiques :

**Le verre plat** dont les 2 principaux débouchés sont le bâtiment et l'industrie automobile (pare-brise, fenêtres latérales et arrière...). Le verre plat est maintenant produit en France par le procédé FLOAT, et représente une production annuelle de 778.000 tonnes. Pour l'anecdote, citons une usine de Saint-Gobain qui continue à produire du verre pour vitrail par le procédé du manchon (sorte de grosse bouteille soufflée, puis étendue).

**Le verre creux**, ainsi dénommé, dont le principal objet est l'emballage de liquides, de denrées alimentaires, de parfums, de verrerie de table et dont la bouteille ou disons le flacon sous de nombreuses formes est la principale application. Le tonnage annuel de la production française est de 3.300.000 tonnes dont 2.580.000 tonnes sous forme de bouteilles.

**Le 3<sup>e</sup> domaine** regroupe les industries diverses et variées. Auparavant, il y avait la lunetterie passée, depuis quelques années, dans le domaine des matériaux plastiques. On y trouve des industries comme la fibre de verre, la laine de verre, les ampoules de lampes, etc...le tonnage total annuel pour la France est de 382.000 tonnes

## La mise en forme du verre creux

Le verre creux étant le domaine que nous avons choisi d'aborder dans ce dossier, nous vous en présentons, très succinctement, les différents modes de production :

Procédés manuels (très anciens mais toujours pratiqués dans les verreries artisanales et, surtout, dans les cristalleries). Soufflage, coulage et pressage du verre ou du cristal.

Procédés industriels, très automatisés, dans lesquels le four est prolongé par un ou plusieurs canaux où l'on forme une goutte de verre chaud qui sera mise en forme par soufflage et moulage dans une machine.



## Contraintes et servitudes du métier

L'industrie du verre a des servitudes très similaires à celles de l'industrie sidérurgique. Les fours à verre travaillent 24 h sur 24, 365 jours par an. Le verre se travaille à haute température et, qui dit haute température, dit consommation importante d'énergie. Comme le fer et l'acier, le verre doit être recuit pour stabiliser sa structure interne. Un four à verre a une durée de vie basée sur la tenue de ses réfractaires. Elle varie de 8 à 12 ans, mais est beaucoup plus courte pour l'élaboration de certains verres spéciaux. L'arrêt d'un four signifie sa démolition et sa reconstruction.

En moyenne, 35% de la valeur du verre creux produit en France est exporté. Ce

taux dépend des produits. En effet, une palette de bouteilles vides aura une faible valeur, et les coûts de transports limitent le rayonnement d'un site de production à quelques centaines de kilomètres. Par contre, les flacons de parfumerie et de pharmacie et la verrerie de table s'expédient dans le monde entier.

Le verre est recyclable, et une nouvelle fusion lui redonne ses propriétés. De grands efforts ont été faits pour parfaire cette filière

et l'on arrive, actuellement, à des taux de recyclage de 75% pour les bouteilles et pots. Dame nature et ses carrières de sable en sont reconnaissants...

## La recherche

Le verre est un matériau très technique. Ce constat a pour conséquence l'importance donnée à la recherche appliquée, domaine qui réclame des ingénieurs aux compétences diverses toujours à la pointe du progrès. Tous les verriers

ont des centres techniques importants qui ont pour objectif, soit d'améliorer les techniques de production, soit de mettre au point des matériaux nouveaux qui répondent à la demande du marché.

Même des disciplines comme la cristallerie d'art n'échappent pas à cette règle ; témoin la cristallerie Daum qui vient de créer avec le Cerfav (Centre européen de recherches et de formation aux arts verriers) un laboratoire qui travaillera, notamment, sur la stabilité de la matrice vitreuse et l'élaboration de nouvelles couleurs.

Avis aux ingénieurs en recherche d'un emploi d'avenir !...

## La vie et l'avis des ingénieurs

Nous avons contacté un panel d'ingénieurs Icam dont vous découvrirez, ci-après, les motivations qui les animent.





Jérôme Briet (101 IL)

## Mon parcours dans l'industrie du verre creux

En 2001, à ma sortie de l'Icam, j'ai débuté ma carrière en travaillant 1 année chez un équipementier automobile, puis mon épouse et moi-même sommes partis au Kenya, en mission humanitaire et ce, pendant un an et demi.

Après cette expérience exaltante, j'ai débuté dans l'industrie du verre au sein du groupe Arc International. Durant 4 années, j'ai exercé des fonctions liées à la production. Cette expérience m'a beaucoup plu, c'est pourquoi j'ai décidé de continuer ma carrière dans ce domaine.

Il faut savoir que cette région regroupe plusieurs verreries spécialisées dans le flaconnage et leurs sous-traitants : c'est la Glass Vallée. Elle est située à la frontière des régions Normandie et Hauts-de-France et produit plus de 75% de la production mondiale de flacons de luxe pour la parfumerie, les spiritueux ou la pharmacie.

Depuis 2008, je travaille chez SGD (ancienne branche flaconnage du groupe Saint-Gobain). Jusqu'en 2015, cette société, spécialisée dans le verre creux, fabriquait des flacons pour la parfumerie et pour l'industrie pharmaceutique. En 2016 les deux secteurs parfumerie et pharmacie ont été séparés pour former 2 sociétés distinctes.

D'abord responsable de production sur le site de Mers-les-Bains dans la Somme, j'ai piloté l'activité de 7 lignes de pro-

duction alimentées par 2 fours du secteur parfumerie.

Ensuite, j'ai pris le poste de chef d'un projet. Cette fonction consistait à installer des lignes de production équipées d'un contrôle unitaire des flacons de parfum. Puis j'ai été nommé responsable de production du secteur pharmacie, comportant 2 fours et 4 lignes, pendant 3 ans. Cela comportait un enjeu particulièrement intéressant car nous avons déménagé nos lignes de production pharmacie dans une usine toute neuve, à 6 km de l'usine historique. Cette distance nous a permis de garder le savoir-faire, condition nécessaire à la réussite du projet. Depuis 3 mois, je suis PMO de ce nouveau site certifié ISO 15378, qui produit plus d'1 million de flacons par jour.

Comme l'usine fonctionne 24h sur 24, les équipes de productions sont en 5x8. Le process est complexe et les risques nombreux, c'est pourquoi nous attachons une grande importance à la formation et la qualification des salariés.

Le travail du verre est captivant car c'est

une matière surprenante et belle ! La matière première est portée à 1500°C dans le four puis refroidie, de manière homogène, dans les canaux jusqu'à 1200°C. Là, le fil de verre est coupé en paraisons calibrées pour entrer dans les moules et fournir la matière nécessaire au formage du flacon. Cette étape est divisée en 3: la formation d'une ébauche transférée ensuite dans un moule finisseur qui donne la forme définitive, puis une étape de refroidissement avant le convoyage. Le flacon est ensuite recuit puis traverse des machines d'inspection qui contrôlent la qualité de chaque pièce produite. Pour bien connaître chacune de ces étapes, il faut du temps et persévérer. Nos experts aiment ce métier difficile mais enthousiasmant, et transmettent leur savoir aux jeunes. Ce savoir-faire important est nourri par une curiosité et une remise en cause permanente, qualités nécessaires pour progresser. Nous devons ainsi satisfaire nos clients qui, grâce aux médicaments contenus dans nos flacons, soignent ou guérissent les personnes malades.

Alors si vous souhaitez exercer un métier passionnant et travailler une matière fascinante, pensez à l'industrie du verre.



## Industrie du verre creux

### Considérations techniques

L'industrie du verre creux peut se diviser en plusieurs secteurs de distribution

- **Industrie du vin, spiritueux** : production de bouteilles, carafes.
- **Industrie pharmaceutique** : seringues, contenants médicaux
- **Industrie alimentaire** : bocaux, baby food...
- **Industrie cosmétique** : pots
- **Industrie du flaconnage** : flacons de parfum.

L'industrie du flaconnage, en France, se résume principalement à la Glass Vallée, une région frontalière entre la Normandie et la Picardie qui regroupe les principaux acteurs du secteur (verriers/décorateurs). Les chiffres sont peu précis, mais nous pouvons considérer que 60% des

**Nicolas Rougeron (105 IL)**. Après une dizaine d'années passées dans l'industrie automobile (France / Espagne / Argentine), j'ai émigré en Normandie pour des raisons personnelles où j'ai découvert l'industrie verrière au sein des Verreries Brosse. Cela fait 5 ans que j'y travaille, d'abord comme Chef de Projet, puis comme Responsable Développement Produit / Process.



Nicolas Rougeron (105 IL)

flacons de parfum utilisés dans le monde proviennent de cette région. Quelques autres acteurs majeurs sont présents en Italie et en Allemagne

Je m'attacherai, donc, uniquement à la fabrication des flacons de parfum, qui constitue le corps de métier des Verreries Brosse, là où je travaille. Les Verreries Brosse font partie du Groupe italien Zignago Vetro qui propose des contenants en verre pour beaucoup d'applications. C'est une entité qui regroupe environ 300 personnes pour un C.A. d'environ 55 millions d'euros.

Le verre utilisé pour la fabrication des flacons de parfum haut de gamme est qualifié de verre extra blanc. Il s'agit d'un verre sodo-calcique, composé principalement de silice (70%), oxyde de sodium (15%), oxyde de calcium (10%), autres composants (5%). Nous réinjectons une partie de verre recyclé (notre propre verre uniquement). La qualité des matières premières doit être respectée de manière précise (composition, granulométrie), afin de lutter au maximum contre les teintes qui caractérisent un verre de moindre qualité

ou recyclé (présence de fer sous plusieurs formes).

Le process verrier est une industrie lourde. Chaque jour, les fours de production fondent plusieurs dizaines de tonnes de verre (de 50 à 200 généralement) et aucun arrêt ne peut être toléré sous peine de vitrification du verre dans le four et donc de destruction de ce dernier.

Les flacons produits au sein des Verreries Brosse alimentent tous les donneurs d'ordre des marques de luxe de parfum : Puig (Prada / Jean Paul Gaultier / Valentino), L'Oréal, LVMH (Dior, Guerlain, Bvlgari), Chanel, Interparfums, Burberry...

## Considérations personnelles

Ma rencontre avec le milieu du flaconnage s'est produite au hasard d'un déménagement pour des raisons personnelles. La première chose qui m'a surpris fut le manque de visibilité dont souffre ce cluster. Cette région est une terre d'excellence, mais sa renommée se limite à l'échelle régionale.

Je garde en tête l'image de ma première rencontre avec l'usine, où l'impression d'artisanat ressortait. C'est justement le défi que s'est fixé cette industrie : passer de

l'artisanat à l'industrie, tout en maintenant ses niveaux d'excellence. Cet aspect m'a complètement motivé car j'y voyais un terrain d'expression de ma culture automobile (plus de 10 années...), l'opportunité unique de créer quelque chose.

Bien sûr la résistance humaine au changement est importante, mais cela est d'autant plus motivant. Les projets d'entreprise manquent, généralement, de vision à moyen et long terme, d'excellence opérationnelle, et c'est pour cela qu'il est primordial que des profils « hors culture verrière » intègrent cette industrie. Les clients ont commencé leur mutation et les fournisseurs doivent les accompagner au risque de manquer un virage crucial.

Personnellement, j'ai été subjugué par le paradoxe de réaliser des objets si ambitieux avec des moyens de production si lourds. L'aspect technique est primordial, car beaucoup plus basé sur l'expérience que sur la théorie. Il est donc nécessaire de se faire accepter par les producteurs et techniciens pour pouvoir partager leur savoir.

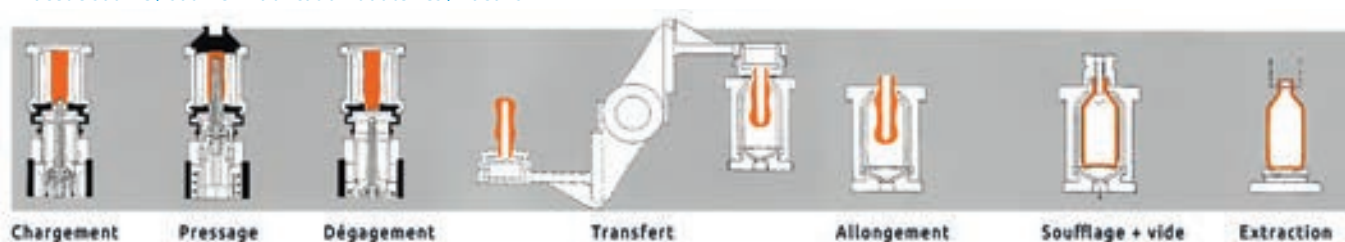
Dans cet univers, au bout de 2 ans, mon évolution au poste de manager de service m'a permis d'aborder pleinement les difficultés du management, de faire mes armes face à la résistance au changement, de gagner en crédibilité même si j'étais issu d'un univers non verrier.

En un mot, l'industrie du verre creux, en tout cas en parfumerie / cosmétique de luxe, est à un tournant de son histoire, et la stratégie que prendront les dirigeants de cette fameuse vallée de la Bresle sera déterminante dans le rôle qu'elle jouera dans les prochaines années au sein du marché mondial.



Machine de production IS

## Procédé soufflé / soufflé – Fabrication bouteilles / flacons



## Entretien avec Caroline Barbier

### Caroline, quel a été ton parcours ?

Après avoir fait mes classes préparatoires au Lycée Faidherbe de Lille, je suis entrée à l'Icam, en 2001, pour 3 années d'études afin de devenir ingénieur généraliste. Pendant cette période, j'ai accumulé beaucoup de souvenirs, fait un stage dans l'industrie pharmaceutique et, même, j'ai passé 4 mois d'aventure sur un 3 mâts anglais.

Mon premier emploi fut à la STA (Société de Transmissions Automatiques) au poste d'ingénieur logistique. J'y ai découvert l'industrie et l'importance des flux internes. A la fin de mon CDD, j'ai été recrutée par le Groupe Arc pour travailler au sein de la direction logistique.

### Peux-tu nous parler d'Arc ?

Arc est le leader mondial des arts de la table et le site français situé à Arques, dans le Pas de Calais, est le principal site industriel de la région avec plus de 5 000 salariés. Chaque jour, plus de 2 millions d'articles verriers y sont produits.

Arc est une entreprise attachante avec des marques iconiques comme Arcopal, Cristal d'Arques Paris ou Luminarc. Elle a permis de rendre abordables des produits design et de qualité. A la verrerie Arc, j'ai appris le métier d'ingénieur qualité et méthodes et découvert le fonctionnement d'une industrie à feu continu.

Humainement parlant, ce premier poste a été très dense. Mon rôle était d'identifier et d'étudier des pistes d'amélioration

des procédures logistiques de l'entreprise pour optimiser la fabrication, les flux et les stocks pour gagner en efficacité. De plus, il m'a permis de développer des qualités relationnelles aussi importantes que les compétences techniques apprises à l'Icam. Grâce à ce contact et à mon travail aux côtés des



Caroline Barbier (104 IL)



opérationnels j'ai pu acquérir des compétences de savoir-être et d'aptitude à la communication, un complément indispensable à ma formation d'ingénieur. Une entreprise est, d'abord, une organisation composée de femmes et d'hommes qui travaillent ensemble pour atteindre des objectifs communs.

Arc est, également, une entreprise riche de divers métiers et les possibilités d'évolution y sont nombreuses. Ainsi, en 2011, la direction m'a confié le poste de responsable du développement durable du Groupe afin d'y

mettre en place une démarche et des procédures pour construire une entreprise plus durable. Mes connaissances techniques d'ingénieur et mes compétences en communication ont été des bons atouts pour la prise en main de cette nouvelle mission. Aujourd'hui, je suis satisfaite d'avoir un métier qui a du sens et des valeurs tant d'un point de vue de l'environnement que de l'humain et je reste passionnée par la fabrication du verre, processus magique et captivant : du sable aux articles en verre transparents et élégants, en passant par la matière en fusion !





## La Fédération de Russie... привет



-> «Privet» = Salut !

Tel est, aujourd'hui, le nom officiel de la nouvelle Russie...L'ancienne URSS (Union des Républiques Socialistes Soviétiques) était née fin 1922 sous Lénine et disparut après la démission de Mikhaïl Gorbatchev le 25 décembre 1991. L'URSS fut, en effet, officiellement dissoute le lendemain. L'actuel Président de la Fédération est Vladimir Poutine depuis le 7 mai 2012.

La capitale est Moscou (12 millions d'habitants). Les villes principales sont Saint-Pétersbourg (5 millions d'habitants), Novossibirsk, Ekaterinbourg, Nijni Novgorod (autour de 1,5 millions d'habitants chacune). La population totale de la Russie est actuellement autour de 147 millions d'habitants (2,2 fois celle de la France) pour une superficie de 17 millions de km<sup>2</sup> (32 fois la France...). En fait, la plus grande partie de la population se trouve à l'ouest de l'Oural. La Russie se trouve, actuellement, en grave crise économique, due aux sanctions européennes après la reprise de la Crimée et la chute importante des prix du pétrole. D'après le 1er Ministre Dimitri Medvedev, la Russie vivrait une transformation radicale de son système économique.

Le nombre d'Icam actuellement présents en Russie s'est considérablement réduit et on peut les compter sur les doigts d'une main...

**On est à la recherche d'un délégué régional...(Cyprien Loiseau, l'homme de Moscou, ne serais-tu pas le candidat idéal ?...)**



Louis-Marc Gaudefroy (70 IL)



Moscou (12 millions d'habitants)



Saint-Pétersbourg (5 millions d'habitants)

## La nouvelle Russie que j'aime...

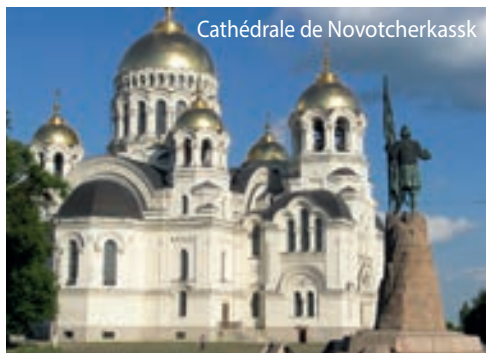
Ayant travaillé 17 ans pour KNORR-BREMSE (un fabricant allemand de freins), avec mon ami Jean-Marie Heyberger (74 IL), et ensuite 25 ans pour ALSTOM, j'ai été expatrié en Russie les 4 dernières années de ma carrière, et ce, sans préparation particulière. Pendant un an et demi, j'ai assumé le poste de Site Engineering Director chez TRTrans, Joint-Venture entre TMH (Transmashholding), la plus grande société ferroviaire en Russie, et ALSTOM Transport, à **Novotcherkassk, au sud de la Russie et à l'Ouest de l'Oural**. J'y ai dirigé 160 ingénieurs et techniciens pour leur donner les dernières compétences ALSTOM, en particulier en informatique, alors qu'ils travaillaient encore sur des planches

à dessins, comme en Europe un quart de siècle plus tôt...

TRTrans venait de recevoir deux grosses commandes de locomotives (224 locos voyageurs EP20 et 200 locos marchandises 2ES5).

En France, quand on avait une commande de 24 locos, on passait à la télé le soir même..

J'habitais à Rostov sur le Don et je faisais 50 km, chaque matin, sur une autoroute, pour rejoindre l'usine. De temps en temps la police russe ajoutait discrètement un panneau de réduction de vitesse à 50 km/h sur cette autoroute et arrêtaient donc systématiquement



Cathédrale de Novotcherkassk

# Icam liaisons EN RÉGION

les conducteurs qui n'avaient pas vu le panneau. Il y avait lieu, dans tous les cas, de placer un billet de 1000 roubles dans le passeport... C'est une pratique nécessaire en Russie.

Chez les Cosaques, l'anglais est très peu pratiqué et même si je parle l'allemand et l'anglais, il m'a fallu apprendre les bases de russe pour pouvoir commencer à échanger. Tout est écrit en cyrillique. Les connaissances de grec ancien permettent de lire plus facilement... Les Cosaques adorent les grandes réunions, en famille ou entre amis (collègues de travail). On y vide de nombreuses bouteilles de vodka et on parle beaucoup de la grande Russie, dont ils pensent réellement être les maîtres. J'ai invité mon équipe de direction russe à visiter la France, ce qu'ils ont fort apprécié. Avec mon épouse Annie, à Paris, nous les avons vus apprécier les huîtres, un mollusque inconnu en Russie.

Ensuite, ALSTOM m'a envoyé à Moscou pendant un an et demi pour proposer des remises à jour du métro de Moscou, dont on avait reçu la commande quelques années plus tôt. Ce métro est magnifique; on y trouve des stations merveilleuses et remarquablement dotées de statues.

Moscou est une ville moderne, où l'on parle couramment l'anglais. Le contraste avec la Russie du Sud est profond.

Etant là-bas, j'ai eu des relations très amicales avec la famille Michaut, un expatrié travaillant également chez ALSTOM et dont le fils Dimitri est, actuellement, étudiant à l'Icam. Nous avons visité les musées et sommes allés ensemble voir des pièces de théâtre. Les russes moscovites ne nous accompagnaient que rarement. Enfin, j'ai été envoyé à St Pétersbourg durant une année pour y construire un bureau d'études tramways. Le besoin en Russie y était énorme (700 trams pour Moscou, 400 pour St Pétersbourg). Les jeunes ingénieurs que j'ai embauchés parlaient l'anglais et admiraient nos trams français, dont nous leur avons donné 3 trams pour qu'ils en fassent l'expérience. Ces jeunes ingénieurs sont très cultivés et connaissent parfaitement l'histoire de France. La culture française est très reconnue à St Pétersbourg, comme le montre l'énorme musée de l'Hermitage, qui a deux étages complets occupés par des peintures, sculptures et documents français...

Quand on apprend que St Pétersbourg n'existait pas il y a 300 ans, car c'était un marécage, on ne peut qu'admirer ce que Pierre le Grand a fait... C'est pourquoi j'avais acheté pour mon bureau une petite statue de lui, mais je l'ai retirée le jour où j'ai lu qu'il avait fait



Cercueil de Pierre Le Grand



Croiseur Aurore



Dégustation d'huîtres



Station du métro de Moscou



Musée de l'Hermitage

assassiner un de ses fils.

Cela faisait rire mes collègues, qui m'ont invité à me recueillir sur son cercueil dans la forteresse Pierre & Paul...

St Pétersbourg est au bord de la Neva. Comme il y fait froid l'hiver (moins qu'à Moscou ou à Novotcherkassk), il est possible néanmoins de voir ce fleuve complètement glacé. On peut y visiter le croiseur « Aurore », qui a été lancé en 1900 en présence de l'empereur Nicolas II et qui est un « monument » de la révolution d'Octobre.

Les Russes de St Pétersbourg sont très fiers de leur histoire, et, en particulier, de la victoire sur Napoléon Bonaparte. Ils me parlaient souvent de « Borodino », pour mettre en valeur cette victoire. En fait, j'ai dû relire le passé pour comprendre que « Borodino » était la bataille de la Moskova et je leur ai dit que la grande armée de Napoléon y avait eu moins de morts que l'armée russe de Koutousov et que Napoléon était, ensuite, rentré dans Moscou. A cela, les Russes répondaient que Napoléon n'a pu rester à Moscou qu'un mois et demi avant que la ville ne soit brûlée et avant que ne commence la retraite de Russie. Aujourd'hui les Russes de St Pétersbourg se considèrent comme européens et j'avais grand plaisir à leur confirmer la phrase du général de Gaulle: « L'Europe s'étend de l'Atlantique à l'Oural, sans l'Angleterre » et je crois que le « Brexit » lui donne encore aujourd'hui raison. En Mai 2014, j'ai eu la chance de rencontrer, à St Pétersbourg, une équipe Icam, menée par le Président Pierre Idrac et Marie-Christine Bidault, lesquels avaient parfaitement organisé cette visite.

Un mois plus tard on m'a demandé de licencier l'équipe d'ingénierie que j'avais fondée... Je les ai invités à une grande soirée, où ils sont tous venus et ont montré leur volonté de prolonger autant que faire se peut leur relation avec la France qu'ils adorent. Ce fut très

dur de partir en retraite sur un échec pareil, mais on le doit au gouvernement français qui décida de ne plus soutenir la Russie et on laissa les Polonais prendre les contrats de trams qui nous étaient réservés...

J'ai rejoint aujourd'hui, avec grand plaisir, le Comité de Rédaction d'Icam Liaisons, dirigé par Dominique Lamarque et j'y ai retrouvé Jean-Marie Heyberger pour m'occuper des articles sur l'international (Canada, Inde, Brésil, Russie, etc...).





## Mon expérience en Russie

Responsable du développement stratégique d'une branche d'un grand groupe français, j'ai participé à son développement en Russie, principalement de 2002 à 2006. En me rendant chaque mois en Russie, j'ai vécu les transformations de ce pays pendant la période des deux premiers mandats de Vladimir Poutine comme président de la Fédération.

Au début de cette période, nous avons, d'abord, préparé le marché à partir de nos usines finlandaises, puis nous avons construit, très prudemment, une petite unité à proximité de Moscou. Profitant de ce succès, nous avons ensuite construit, sur ce même site, une grosse usine. Le marché attirant alors beaucoup de convoitises, nous avons épongé des capacités construites par des concurrents en rachetant deux autres usines, dont l'une à l'est de l'Oural.

Cette période peut se résumer par le mot « espoir ». La Russie sortait d'une période chaotique: fin 1991, l'URSS s'effondre. De 91 à 95 on assiste au pillage des industries par les oligarques lors de privatisations sauvages. Le PIB est divisé par 2, la surmortalité s'ajoute aux victimes de la guerre en Tchétchénie. En 98, la crise financière met la Russie en défaut de paiement et un attentat à Moscou fait près de 300 morts.

En mars 2000, l'arrivée de Vladimir Poutine a rétabli l'autorité de l'état et a relancé la croissance grâce à la hausse du prix du gaz et du pétrole. En 2003, l'arrestation de Khodorkowski a été le signal brutal de la mise au pas des oligarques.

J'ai donc vécu concrètement ce redémarrage :

Pour s'en convaincre il suffisait de renifler les émanations bleutées des diesels dans les embouteillages croissants du périphérique de Moscou, provenant des camions portant encore leurs marques de naissance françaises ou allemandes

J'ai assisté à la construction des IKEA, Auchan, McDonald's qui ont alimenté la soif de consommation de produits occidentaux d'une nouvelle classe de jeunes employés dans un secteur tertiaire en pleine montée en puissance.

J'ai vu curieusement exploser la floraison des dômes dorés des églises orthodoxes au milieu des toits délabrés des isbas. Signe de l'alliance entre le pouvoir et l'Eglise et, peut-être, aussi, œuvre de rachat d'oligarques locaux, tout cela dans un parfum de nationalisme retrouvé.

Au-delà de ces changements, j'ai retrouvé les constantes de la Russie. Tout d'abord le climat : la rudesse de la Russie m'est apparue en plein hiver. Lors des constructions de bâtiments j'ai vu les bardages métalliques se déchirer à cause du froid lorsque l'on essayait de les percer. Mais j'ai aussi découvert toute l'inventivité du peuple russe pour surmonter les rigueurs de l'hiver : pour démarrer les engins de chantier, il ne fallait pas avoir peur d'allumer un feu en dessous !

Cette rudesse se retrouvait dans l'attitude des ouvriers de chantier : j'ai vu un colosse finlandais fondre en larmes parce que les peintres tchétchènes qui dormaient dans leur voiture par -20°C, avaient, pendant le week-end, passé à la broche notre chien mascotte !

De plus, une des constantes de l'organisation russe, c'est l'omniprésence, la constante surveillance de l'administration. Les hôtels n'existant pas dans notre ville, nous vivions dans une datcha, « protégés »

par la police qui avait investi le rez-de-chaussée, jusqu'au jour où nous nous sommes aperçus que nos affaires disparaissaient. Le problème s'est résolu par le remplacement de la police par un bouton d'appel !

Nos conférences téléphoniques étaient systématiquement interrompues lors du changement des bandes d'enregistrement ! La solution fut de ne pas avoir de secrets et de tout faire publiquement ! Ainsi, pour éviter de rentrer dans le piège de la corruption, nous faisons nos « cadeaux » publiquement en convoquant la presse, en les faisant bénir par le pope de service et en les destinant à la population (ordinateurs pour écoles, éclairage de la gare...).



Parmi les acteurs influents du pouvoir russe j'ai mesuré l'importance de Gazprom dans la réussite d'une implantation en Russie. Ainsi le dernier centimètre de raccordement en gaz de notre usine a fait l'objet de négociations très difficiles.

Une constante positive : Lors de ma collaboration avec les jeunes ingénieurs russes, j'ai apprécié la qualité de l'enseignement qu'ils avaient reçu. J'ai bourlingué dans le monde et les ingénieurs russes m'ont paru parmi les plus compétents techniquement et scientifiquement. Nos usines ont été remarquablement et rapidement prises en main par des locaux. Cette population de trentenaires parlant l'anglais, désireux de s'ouvrir sur le mode extérieur, contrastait avec les plus âgés, produits désenchantés de l'époque soviétique.

Je n'ai pas vécu sur place la suite de l'aventure russe, mais j'imagine le désarroi actuel de ces jeunes qui vivent cette glaciation de la société. Ce repliement est, aussi, le fruit de maladroites et de méconnaissances de la part des dirigeants occidentaux. Puissent ces articles d'Icam Liaisons contribuer à faire connaître ce peuple proche et attachant. Après l'hiver vient toujours le dégel.

Jean-Yves Aubé (70 IL)



## A la découverte de l'expatriation

Notre aventure russe a commencé en 2012, lorsque mes parents ont fait l'annonce de leur opportunité professionnelle.

Le contrat consistait à développer le portefeuille de fournisseurs locaux et de dynamiser la zone du « Commonwealth of Independent States » par la société Alstom française. Cette mission devait durer deux ans.

A l'annonce de ce déménagement en Russie, mon frère, ma sœur et moi-même ne voulions pas partir. Nous avions trop d'a priori négatifs sur le pays et la mentalité de ses habitants. Pour nous convaincre, mes parents firent un premier déplacement. Tout se passant bien pour eux, nous fûmes convaincus de les rejoindre. Ma difficulté, à l'époque, fut ma scolarité. Encore lycéen, j'avais pour ambition d'intégrer, par la suite, une école d'ingénieurs. J'étais donc face à un dilemme : partir en Russie ou rester pour mes études. Je vous laisse deviner quel a été mon choix.

C'est ainsi que ma famille quitta la région lilloise pour s'installer à Moscou. La raison du déplacement de mes parents était due au positionnement d'Alstom sur sa politique d'internationalisation. En 2012, beaucoup d'entreprises françaises, comme Peugeot, Renault ou encore L'Oréal, s'implantaient dans ce pays au potentiel de développement prometteur. Alstom a donc, également, tenté l'aventure pour plusieurs raisons. En particulier, le réseau ferroviaire est essentiel pour ce pays, à cause de son immensité et de ses conditions climatiques très défavorables. Le train est la solution la plus fiable pour transporter les marchandises et denrées alimentaires. La place prépondérante du train comme moyen de transport est due au manque de fiabilité du système aérien.

En effet, seules trois compagnies ne figurent pas dans les listes noires ; toutes les autres ont un taux de crash trop important. Alstom, croyant au potentiel de la Russie, s'est donc associée au leader local Transmashholding. Les principaux contrats furent pour les jeux olympiques de Sochi (2014) et au Kazakhstan. La récession du pays a ensuite contraint Alstom à se retirer. La société a, toutefois, augmenté ses parts sociales au sein de l'entreprise partenaire, l'objectif étant, sur du plus long terme, de se réimplanter en Russie.

J'ai découvert la Russie durant chacune de mes vacances. J'imaginai ce pays glacial et replié sur lui-même. La langue était comparable, pour moi, à des hiéroglyphes. C'est avec ces a priori négatifs que j'ai quitté la France, pour la première fois. Dès mon arrivée, j'ai découvert que la réalité était toute autre. La Russie est un pays en réalité très cosmopolite. Nous pouvons tout de même remarquer que ce pays a beaucoup souffert de l'ère commu-



Dimitri Michaut (117 AL)

niste. Cette dernière laisse encore, aujourd'hui, son empreinte car il y persiste de grandes inégalités de richesse, la mauvaise répartition de la production agricole entre la Russie et l'Ukraine, etc...

Cette période en Russie fut très riche en rencontres, tant pour ma famille que pour moi. J'ai eu l'occasion d'y rencontrer un Icam, Louis-Marc Gaudefroy (70 IL), alors collègue de mes parents. Nous avons très vite sympathisé grâce à notre principal point commun : l'Ecole...

Connaissez-vous l'expression « roulette russe » ? Elle prend tout son sens dans ce pays. En effet, le peuple russe aime prendre des risques inconsidérés. J'ai été assez déstabilisé face à leur besoin permanent d'adrénaline. La première fois que j'ai pu observer cela, c'était avec l'alcool, légende bien fondée qui touche aussi

bien les hommes que les femmes. La quantité bu est impressionnante. Alors, un conseil, ne les suivez pas, cela irait bien trop vite pour vous ! Cette recherche de sensation est également valable pour de nombreuses autres activités et cela a souvent de lourdes répercussions. De nombreuses femmes se retrouvent veuves, très jeunes, à cause des nombreux accidents, souvent très impressionnants.

Les taux du remboursement des crédits sont également affolants et avoisinent les 20%.

Malgré cela, la capacité industrielle de la Russie reste considérable. Les ingénieurs et les commerciaux ont soif d'apprendre et recherchent des partenaires solides pour développer le pays.

L'adage russe « En Russie, trois pays demeurent : Moscou, St Pétersbourg et le reste » est bien vrai. D'une part Moscou, ancienne cité des Tsars, aujourd'hui très grande puissance industrielle et décisionnelle. Les murs de la ville conservent également les traces d'un passé communiste. D'autre part, Saint-Pétersbourg est davantage ouverte sur le commerce international. Les échanges ont développé fortement la ville et apporté cette culture européenne. Le pays est donc dynamisé par ces deux puissances et, en dehors





de celles-ci, se dressent de grands espaces sauvages... Les villes russes ont leur propre autonomie. Si vous en avez l'opportunité, faites les trois. Vous ne pourrez ressortir que grandi du dépaysement permanent.

La Russie reste un pays difficile d'accès, malgré les nombreux changements durant ces dernières années. Il est nécessaire d'être invité par un Russe ou une organisation pour décrocher un visa et le faire tamponner. Nous avons été témoins de belles améliorations, telle que l'arrivée de la carte bancaire. Avant 2012, la plupart des achats se faisaient en liquide.

Ma famille a finalement vécu trois ans à Moscou et l'expérience vécue fut formidable. Le retour en France s'est même avéré plus difficile que prévu. Cette aventure inoubliable nous a tous fait grandir. Aujourd'hui, mon frère et ma sœur parlent couramment russe. Mes parents ont réussi à concilier la différence de mentalité et ont fait fonctionner leurs services respectifs.

Cette expérience m'a donné le goût du voyage et de la découverte de cultures à travers le monde. Mon apprentissage au sein d'un service international me permet de réaliser ce souhait. J'ai pu me rendre plusieurs fois en Chine dans le cadre de mon travail. Plus récemment, j'ai eu l'opportunité de rédiger mon mémoire de fin d'étude à Cracovie (Pologne). Mes voyages ne sont pas terminés et j'ai hâte de voir ce que l'avenir me réserve.

Selon un célèbre proverbe russe : Яблоко от яблони недалеко падает, littéralement traduit : *la pomme ne tombe jamais loin du pommier*. Pour moi, cela signifie que, comme mes parents, je suis ouvert à l'international.

entreprise française. A l'arrivée à l'aéroport, j'ai eu beaucoup de chances : un ami qui vivait déjà à Moscou est venu me chercher. Je me rappelle du trajet depuis l'aéroport Sheremetievo vers le centre de Moscou, comme si c'était hier : quelle impression de ville-monde, d'immensité, ces énormes avenues, les bâtiments staliniens... ça commençait fort.

Une des 7 sœurs staliniennes :

Dès les premières semaines, je suis tombé amoureux de la folle vie moscovite, ville qui ne dort jamais, ville de tous les rêves. Une diversité culturelle (beaucoup de communautés, notamment musulmanes mais aussi asiatiques vivent à Moscou), des soirées complètement folles, des hauts talons à en avoir le torticolis, une économie prometteuse (la Russie faisait partie des fameux BRICS), une ville immense (il m'a fallu presque 2 ans pour découvrir tous les quartiers de Moscou), une programmation culturelle intense, énormément d'événements sportifs... Les premiers mois, je ressemblais à un enfant dans un magasin de jouets.

La ville et le pays sont extrêmement intéressants, dans le sens où c'est un mélange d'histoire (la Russie impériale, mais bien sûr aussi les années soviétiques) et de modernité : les Russes vous diront que Moscou n'est pas la Russie, l'éternel débat. Après cette première phase, presque d'euphorie, je me suis habitué à la vie sur place, et je suis, à ma façon, devenu un vrai moscovite : j'ai fortement progressé en russe, et j'ai commencé à avoir ma propre routine. Finis les weekends «tourisme», place à une vie plus «normale». Je me suis attaché très fortement à cette vie sur place et, une fois terminé mon projet de construction, je suis resté et j'ai



## Le rêve russe

La Russie, depuis quelque temps, tout le monde ne parle que de ça : les Mistral, les hackers dans la campagne américaine, la Syrie, l'Ukraine, Macron... Le pays fait parler, et est à l'origine de nombreux fantasmes, de craintes ou d'espoir, c'est selon. C'est clair que ce n'est pas le genre de pays qui laisse indifférent. Bien souvent, on adore, ou on n'aime pas du tout. Et moi, j'adore...

Je suis arrivé à Moscou, un soir de brouillard d'octobre 2011, juste quelques jours après avoir obtenu mon diplôme d'ingénieur. Je venais tout juste de signer mon contrat de VIE avec une grande



Cyprien Loiseau (111 IN)

commencé à travailler pour une autre entreprise (fin 2014). Et la crise est arrivée... Effondrement du prix des matières premières, sanctions occidentales, badaboum, le rouble dévalue terriblement et va vers le taux symbolique de 100 roubles pour un euro. Fin du rêve économique pour beaucoup de russes. L'économie est au tapis, la Russie devient le cauchemar des investisseurs. Les entreprises étrangères partent, et avec elles leur staff expatrié. En 6 mois, tous mes amis français sur place plient bagage. 2015 et 2016 sont moroses. Les changements de job se font beaucoup plus rares pour les Russes, et c'en est fini des vacances à Bali ou à Phuket ! J'ai personnellement, bien sûr, ressenti ce changement de comportement à l'égard de la Russie; en



l'espace de 6 mois, elle était passée de pays ami de la France, avec des relations prometteuses, à un chat noir à éviter et à bannir. Il y a eu des répercussions dans tous les domaines : régimes des visas, relations diplomatiques, économiques. Qui ne se rappelle pas de l'épisode des bateaux «Mistral»? Assez impressionnant!

Et Trump est arrivé. Début novembre 2016, alors que personne n'avait senti le coup venir, élection surprise du candidat Républicain. Et nouveau retournement de situation spectaculaire en Russie. Trump étant vu comme un ami de Poutine, la Russie redevient fréquentable. Entre temps, en partie à cause des sanctions, la Russie a établi des liens très forts en Asie (avec la Chine notamment). Et les gens à Moscou voient que le vent tourne et que des jours meilleurs vont venir. C'est ça qui est formidable en Russie : tout va très vite, dans un sens comme dans l'autre, et cela rend le pays fascinant. Et mon petit doigt me dit que tout cela n'est pas terminé !...

## L'Entreprenariat en Russie

Je suis expatrié en Russie depuis 10 ans, où je suis arrivé en 2006 une fois mon diplôme de l'Icam en poche. Après avoir réalisé un VIE dans l'entreprise LESAFFRE située dans l'Oural (production de levure) où j'ai eu, d'ailleurs, le plaisir de travailler avec Alain Grenez (85 IL), j'ai pris la direction d'une PME franco-russe à Tver (200 km de Moscou) pendant un peu plus de 2 ans, avant de me lancer dans l'entreprenariat et créer CIFEM, une entreprise spécialisée dans la conception et la fabrication d'emballages spécifiques à l'industrie automobile. Après avoir développé cette entreprise, avec des hauts et des bas

**la nature.** Et même si, culturellement, les Russes sont bien différents des Français, nous nous entendons plutôt bien. La Russie est un pays de l'extrême, où les hivers sont très froids et longs, et les étés plutôt chauds, où une faible part de la population est très riche, et une immense majorité est pauvre.

De manière générale, la politique de confrontation de la Russie à l'égard de l'occident et la dérive autoritariste de son président a mis un terme au boom économique qu'elle a connu depuis les années 2000, en freinant les échanges et les investissements. C'est la population qui en paye le prix fort, en se paupérisant chaque jour de plus en plus, mais sa capacité de résilience étant proche de l'infini, il y a fort peu de chance que l'alternance advienne dans un proche futur. La corruption des hautes sphères (et pas seulement) est un fait établi, et aucune dynamique particulière n'est observable à ce jour. L'écrasante majorité de la population semble s'être résignée au fait que la démocratie n'est pas adaptée à la Russie. La propagande et la désinformation sont si actives qu'il n'existe parfois plus de repères, c'est comme si tout un peuple vivait comme dans un songe.

Mais la jeune génération, curieuse et connectée, semble être moins atteinte par le lavage de cerveau, car plus ouverte sur le monde extérieur, et c'est, certainement, un des points les plus positifs de ce sombre tableau.

La Russie reste cependant un pays attirant



Louis-André Gruart (106 IL)



pendant un peu plus de 6 ans, j'ai décidé, en 2015, en raison de la crise économique dans le milieu automobile russe, de confier la gestion de la société à l'un de mes employés, ce qui m'a permis de me mettre à la recherche d'une nouvelle activité.

Aujourd'hui, je dirige un bureau d'étude et une unité de production au sein d'une entreprise russe en tant que salarié, et je développe et fabrique des meubles de jardin et des accessoires barbecue et de tourisme pour la grande distribution, notamment pour Leroy Merlin, tout en étudiant de nouveaux projets d'entreprenariat.

**Marié et père de 3 enfants**, nous vivons dans une ville de taille moyenne pour la Russie, et n'avons pas de contact avec la communauté des expatriés, qui est regroupée dans les grandes villes du pays, et ce n'est que lors de nos visites en France que nous nous reconnectons avec la langue, le pays et la culture française. Ce que j'apprécie en Russie, ce sont les grandes étendues, les forêts,

pour l'entreprenariat, à condition de prendre beaucoup de précautions. Y créer, gérer, et développer une entreprise est, peut-être, plus facile qu'en France, grâce à la facilité d'embaucher et de licencier, ce qui donne plus de flexibilité aux entreprises, les rendant peut-être même beaucoup plus dynamiques au final. La chute du rouble a, également, mis un frein aux importations, ce qui, in fine, stimule le marché intérieur et crée des opportunités d'investissement locaux. Enfin, j'attirerai l'attention sur le potentiel touristique du pays. Entre les régions chaudes et montagneuses du Sud, les régions de lacs et de forêts du Nord, la Carelie, l'Oural, l'Altai, le Baikal, les volcans du Kamtchatka, c'est un pays immense et magnifique qui reste toujours à découvrir, pour le plus grand plaisir des amateurs de sport en plein air, trekking, rafting, ski alpin ou ski de fond....





## Rencontre Icam 2017

préparée par Rémi Reiss (77 IL) et son équipe

*Nous étions près de 450 à nous retrouver ce 1er avril, au théâtre de Paris-Sénart, pour une Rencontre Icam unique, puisque, pour la première fois, en plus des alumni et quelques conjoints, elle a rassemblé les directeurs des écoles, quelques permanents de l'Icam et, surtout, de nombreux étudiants venus de tous les sites Icam de France, de Ucac-Icam et du Loyola Icam College. Nous étions tous rassemblés pour partager et réfléchir autour du « sens » que nous donnons, chacun et ensemble, à nos vies personnelles, professionnelles, associatives...*

Depuis des mois, une équipe d'une quinzaine d'alumni de tous âges a œuvré pour permettre la réussite de cette belle journée et jusque dans le moindre détail !

La fourmière s'est activée bien tôt le matin pour les derniers préparatifs accompagnée par une formidable équipe dynamique et motivée de 12 étudiants de deuxième année, jeunes de Sénart prêts à accueillir, dès 10h30, chaque participant avec un badge nominatif et personnalisé facilitant ainsi le contact et les échanges autour d'un café.

L'aumônier Hubert Hirrien a célébré la messe sur le site de l'Icam à l'intention de tous les Icam décédés en 2017. Après la messe, il fut proposé un temps dynamique et interactif dans le magnifique Hall du théâtre où les participants ont pu découvrir le Fablab de Paris Sénart, déplacé pour l'occasion, être à l'écoute des pitches des étudiants I4 (4<sup>ème</sup> année), s'informer des projets structurants du Groupe Icam, de la présentation des projets des équipes Junior Icam Conseil, Audace et Développement, de la chaire Icam "Sens et travail", de l'IESF, de la DCC... tout en mangeant sur le pouce et en regardant tourner, en boucle, les films phares de l'Icam.

Le rythme fut soutenu et à 13h30, Jean-Yves Le Cuziat (82 IL), président de l'association, nous souhaitait la bienvenue avant la présentation des Trophées organisée par Philippe de Jenlis (76 IL) : l'engouement créateur de nos entrepreneurs s'est pleinement exprimé avec 24 compétiteurs cette année contre 19 l'an dernier. Nous fûmes invités à voter pour la meilleure Innovation, la meilleure Start Up et le meilleur Projet Numérique (détails pages 19). Place ensuite aux 7 tables rondes, au choix, présentant plusieurs témoignages d'ingénieurs Icam autour du sens donné au quotidien de leurs expériences personnelles et professionnelles. Ces tables rondes ont été préparées par Matthieu Jehanno (105 IN), Jacques Deval (70 IL), Rémi Reiss (77 IL), et le Père Hubert Hirrien sj.

### Les défis de la création d'entreprise...

Philippe de Jenlis (76 IL), coordinateur Entrepreneurat de l'association Icam alumni, a partagé le développement de l'entrepreneuriat dans le cursus Icam aux côtés de Yann de Kermadec (73 IL), spécialiste de la propriété et plusieurs candidats au Trophée Icam 2016 partageant au terme d'une année les succès ou échecs face aux défis rencontrés.



### Des start-ups Icam qui cartonnent !

Témoignage de 2 Icam entrepreneurs : Thibaut Jarrousse (104 IN) qui a démarré son projet de start-up dans son garage avant de quitter son job et de créer 10-Vins et la D'Vine et Grégoire Cappelletti (108 AL), co-fondateur de la société Smart Module Concept (SMC) qui conçoit et fabrique des bâtiments modulaires à ossature bois.

# VIE DE L'ASSOCIATION



## Construire sa propre voie

Sous la conduite de l'animateur Rémi Reiss (77 IL), Ronan Buannic (94 IN), Olivier Demaegt (100 IL) et Simon Blanchard (107 AV) ont témoigné de la place du « Sens » tout au long de leurs parcours.

De ces témoignages riches, variés et souvent décoiffants, nous retiendrons quelques messages à méditer :

- A 20 ans on ne sait pas toujours ce que l'on a envie de faire mais à 40 ans on sait ce que l'on ne veut pas ou plus faire,
  - Ne pas s'installer dans le confort de la voie toute tracée, du plan de carrière rassurant,
  - Garder sa liberté et en saisir les opportunités,
  - Profiter de la vertu de ses échecs,
  - Ne pas se laisser aspirer par une quête désespérée de sens,
  - Trouver un juste équilibre entre vie professionnelle, vie familiale et les opportunités d'exercer ses autres talents,
  - En tant que manager, savoir donner une vision, la recherche du sens restant plutôt une démarche individuelle,
  - Savoir fédérer pour conduire des projets,
  - Apprendre à être dirigeant souvent par l'éclairage de nos échecs,
  - Garder le sens de l'écoute en mettant son ego de côté,
  - Faire des choix professionnels concertés en famille,
  - Ne pas hésiter à faire des expériences variées, à oser des ruptures,
- Et comme nous le dira ensuite le philosophe, le sens c'est surtout le souffle intérieur qui nous pousse à entreprendre, à servir et à espérer.



## Réussites, joies et tracas... 5 et 13 ans après l'Icam

Regards croisés de Laetitia Motte (111 IN), ingénieure chez Bouygues, investie dans de multiples activités associatives, et Pierre d'Arras (103 IL), dirigeant de Van Robaeys Frères - une PME familiale spécialisée dans le lin - marié et père de 3 enfants témoins de leurs joies et difficultés et de leur rapport au sens dans leur quotidien.

## Comment relever les défis de l'international avec enthousiasme ?

Devant le grand nombre de témoignages, deux tables rondes consécutives ont été consacrées aux expériences internationales.

Eric Siraudeau (84 IL) fut l'animateur de cette première table ronde entouré d'Ingrid Kana (110 Ucac-Icam), présidente de l'association Ucac-Icam alumni et ingénieure Projets à Bruxelles pour une usine d'huile de palme localisée en Afrique. Elle a témoigné de son intégration au sein d'une entreprise essentiellement masculine et de sa capacité à gérer la barrière de la langue néerlandaise.

Guillaume Escure-Herpin (96 IN) a partagé, ensuite, ses dix années d'expatriation au Brésil avec sa famille, travaillant pour le compte de PSA. Il a insisté sur ses choix d'intégration aux cultures locales.

Enfin, Nicolas Pot (76 IL), conseiller en sécurité nucléaire à l'international, a expliqué comment il a réussi à se faire admettre dans des groupes de travail internationaux très hostiles à sa présence en tant que représentant de la France.

Dans la seconde table ronde, Nicolas Pot a pris le relais de l'animation entouré de Dmytro Bal (114 IN), membre du CA à l'association et candi-







dat aux Trophées 2017 également, de culture russo-ukrainienne. Dmytro nous a parlé de son intégration en France, au Luxembourg et en Belgique et nous a fait rêver des opportunités avec l'Europe de l'est. Puis, Céline Durnez (97 IL), maman de quatre enfants, nous a expliqué l'organisation qu'elle a négociée avec son employeur pour animer, en Allemagne, une équipe multiculturelle d'ingénieurs sans y être expatriée. Enfin, Eric Siraudeau (84 IL) qui fut expatrié aux USA puis en Chine avec ses cinq enfants, nous a instruit de la prise de décision du départ, de la gestion de la famille, de sa profession sur place, et, enfin, de l'importance de la planification du retour en France.

### De ces tables rondes, voici ce que l'on a pu retenir :

L'expatriation comporte plus d'avantages que d'inconvénients mais demande des sacrifices et beaucoup d'efforts de la part de la personne expatriée et de ceux qui l'accompagnent.

Avant la prise de la décision, il est important de mûrir le projet : Penser aux contraintes pour le (la) conjoint(e), pour la famille,

- reformuler à plusieurs reprises pour éviter des incompréhensions car nos interlocuteurs n'osent pas nous faire répéter, par pudeur,
- chercher à comprendre l'autre dans sa différence,
- tenir la plume parfois pour imposer ses idées !
- être impliqué et humble,
- garder l'équilibre à l'international grâce à la famille,
- préparer le retour avant la fin de la période d'expatriation car il va falloir se réinsérer dans l'entreprise : nous ne sommes pas toujours « attendus ».

Il faut noter que l'international ouvre de nombreuses portes et nous permet d'avoir de nombreux amis. Lorsqu'un employeur vous envoie en expatriation, c'est parce qu'il croit en vous et qu'il sait que vous pouvez relever ce défi. Une expatriation sera réussie si le conjoint est complètement impliqué et motivé.

## Les Low Tech : une autre vision de la technologie

Matthieu Jehanno (105 IN), Jean-Paul Soulard, Professeur de physiques appliquées à Icam Nantes et les équipes de Gold of Bengal en vidéo conférence lors de leur escale en Inde, nous présentent comment, face au réchauffement climatique et à la finitude des ressources, les Low Tech offrent des solutions d'avenir.

Accessibles à tous mais souvent cantonnées à l'échelle locale, faute de diffusion sur les réseaux, les LT intéressent aussi bien les pays émergents que les pays développés. En tour du monde sur bateau, nos jeunes explorateurs Icam ont pour ambition de créer un réseau LOW TECH LAB qui permettra de documenter une Bibliothèque et aussi de partager et de valoriser ces LT avec la recherche et l'industrie afin de les enrichir et de partager leurs applications avec déjà quelques partenaires comme Schneider Électrique ou Leroy-Merlin. Rien n'échappe à la curiosité de ces jeunes ingénieurs : fours solaires pour la cuisson, microgazéifieur pour la pyrolyse du bois, matériels de récupération pour produire de l'énergie, éoliennes simplifiées, exploitation des algues, frigo sans électricité, fibres textiles, biodiesel, création d'un capteur à moins de 10 €... Un Tour de France est également prévu pour tirer profit de nos arts et traditions. Leur ambition est de bâtir un réseau suffisamment grand afin de générer des échanges et une synergie entre partenaires pour améliorer l'accès à l'eau et à l'énergie et aussi participer à divers projets de reconstruction. Jean-Paul Soulard nous fait ensuite une démonstration époustouflante de la récupération au service de l'enseignement de la physique. Il présente 10 maquettes de travaux pratiques réalisées avec un moteur de machine à laver, de vieilles alimentations d'ordinateur, des éléments de patins à roulettes qui permettent de découvrir le fonctionnement du moteur synchrone... Une approche qui fait spectaculairement baisser les budgets d'investissement des labos, facilitant aussi la maintenance, même si l'achat des appareils de mesure reste un besoin. Mais aussi une nouvelle démarche pour l'enseignement de ces sciences de l'ingénieur, moins livresque et moins virtuelle et bien entendu plus accessible à la formation en pays émergents. À ce sujet Jean-Paul partira en mission à Madagascar en mai.

s'informer de l'environnement de vie, de la barrière liée à la langue...

Une fois la décision prise, il est conseillé de :

- s'intégrer et non pas s'insérer, autrement dit, il faut s'exclure de notre communauté dans le pays où l'on va afin de mieux s'approprier le style de vie du pays d'accueil,
- ne pas renier ses origines et sa culture car ils sont des atouts considérables pour un meilleur échange interculturel,
- s'adapter aux changements culturels et au milieu,
- laisser tomber sa casquette d'ingénieur et beaucoup travailler la communication sur le plan professionnel,
- prendre des cours de langue,
- se documenter sur le management des équipes pluriculturelles,







## Conférence "Le sens de la vie"

### Propos et commentaires d'un Icam

Normalien, philosophe, Bertrand Vergely enseigne en université et à Science Po; il intervient régulièrement devant des chefs d'entreprise pour essayer d'éclaircir la notion de sens. Cette question correspond à un grand manque et une demande importante de notre époque.

Il y a, aujourd'hui, une culture qui n'est plus capable de répondre à la question du sens, parce que nous sommes héritiers de deux visions : un sens plaqué et un non-sens. En effet, nous sommes passés d'un monde où le sens était donné d'une manière dogmatique à un monde où le sens a été retiré pour être remplacé par le non-sens, à son tour devenu dogmatique. Aujourd'hui, nous avons du mal à articuler les différents aspects du sens : la subjectivité entraîne le repli individuel, la direction donnée est mal intériorisée, et la révolte est induite de valeurs non vécues. Pour retrouver le sens, Bertrand Vergely propose de réunir les quatre exigences suivantes qu'il applique à l'exemple de l'entreprise :

1° exigence: la Direction. Un dirigeant c'est quelqu'un qui nous emmène dans la vie ; avec lui on sait où l'on va et l'on est prêt à le suivre. La direction est extraordinaire quand elle est vécue de l'intérieur. C'est une expérience personnelle profonde qui est celle de la responsabilité comme une réponse à un appel.

2° exigence: la Signification. Nous adhérons au sens quand nous entendons des paroles qui résonnent en nous à l'infini et qui nous parlent dans les profondeurs de nous-même. L'exemple donné est celui de la rencontre du Christ et de la Samaritaine : « Il m'a dit qui j'étais ».

3° exigence: la Sensation. Le dirigeant doit enrichir le « je pense donc je suis » de Descartes en « je sens donc je suis ». Il ne doit pas avoir peur de la vérité de ses intuitions et de ses sensations. L'exemple donné est celui des lieux de rencontre, où le fait de « faire société » dégage la sensation du bonheur d'être ensemble.

4° exigence: la valeur. Les notions de bien et de mal prennent sens quand elles s'expriment sous la forme d'une exigence profonde. La morale est de l'ordre du principe, mais elle n'a de sens que si elle est vécue, correspondant à un engagement de tout l'être.

En résumé, la question du sens est la question même de la vie, c'est la question de l'engagement essentiel de tout notre être à l'intérieur de ce que l'on vit. Quand on ne vit pas le sens c'est la mort, quand on le vit c'est la résurrection. Notre monde a besoin de retrouver des vivants.

Jean-Yves Aubé (70 IL)

### Propos et commentaires du conférencier Bertrand Vergely

Nous vivons dans un monde qui conteste la notion de sens de la vie, soit parce qu'il trouve imaginaire de croire qu'un sens gouverne le monde et l'histoire, soit parce qu'il trouve totalitaire de vouloir imposer un sens unique à la multiplicité des subjectivités, soit parce qu'il fait du non sens, de l'insensé ou bien encore de la déconstruction du sens le sens.

L'univers se conserve. N'est-ce pas le signe qu'il y a en lui une force allant vers l'être ? En outre, le fait qu'il y ait de l'ordre dans ce même univers n'est-il pas le signe qu'il y a dans l'univers une force pour allant au-delà de l'obscurité, force confirmée par la présence de l'homme ? Et en ce qui concerne les hommes comment expliquer que ceux-ci se sentent attirés par une force irrésistible les invitant à se dépasser. En un mot, tout n'est-il pas gouverné par une force transcendante appelant au dépassement de soi ?

Il est dit qu'il est totalitaire de vouloir imposer un sens unique à une multitude de subjectivité. Mais, le totalitarisme ne consiste-t-il pas à imposer le vide en niant l'élan qui pousse le monde et les hommes à se dépasser ? Cet élan vers le dépassement n'est-il pas ce qu'il y a de plus antitotalitaire ?

Enfin, poser qu'il n'y a pas de sens et qu'il ne doit pas y en avoir en vivant quand même n'est-ce pas contradictoire ? Si la vie n'a aucun sens comment se fait-il que l'on ait tant de plaisir à vivre ?

Il ne va pas de soi de donner un sens à la vie. Il faut s'en réjouir. Cela veut dire que ce sens est vivant en ne se faisant pas sans nous mais avec nous.

Une force de vie guide toute chose La vie de toute chose et le dépassement



Bertrand Vergely



qui a lieu dans l'univers en témoigne. Laissons nous inspirer par une telle force on découvre le quadruple visage du sens.

D'abord sous la forme d'une direction. Nous ne venons pas de rien. Nous n'allons pas vers rien. Nous ne sommes pas rien. Tout vit pour se conserver et pour aller vers plus de vie encore. On est orienté quand on le découvre, désorienté quand on ignore cet élan. Quand un créateur crée, c'est parce qu'il répond à un tel élan qu'il crée. Il est alors inspiré. Mieux, plus il répond à cette inspiration plus sa vie prend sens.

Deuxième visage du sens : la signification. La vie parle. Elle n'est pas muette. Le monde et les hommes parlent également. Par leur présence qui s'exprime à travers ce qu'ils font ainsi que le simple fait d'être là. Faisons l'expérience de cette parole de la vie, du monde et des hommes. Nous voyons naître un réseau et correspondances allant de nous à l'univers et de l'univers à nous. Nous sommes



nourris par ces correspondances.

Troisième visage du sens : l'intuition ; LE sens n'est pas qu'une affaire de finalité et de signification. C'est aussi une affaire de sensation. On sent quand la vie a du sens. On sent quand elle n'en a pas. Ce sens s'exprime en nous sous la forme d'un élargissement d'être, Enfin, quatrième visage du sens de la vie : la valeur. La morale n'est pas extrinsèque au monde, à la vie et aux hommes mais intrinsèque à ceux-ci. Ce qui est veut être parce qu'il y a une valeur dans le fait d'être. si rien n'avait de valeur rien n'existerait. La vie est une aventure. Elle est si vivante que nul ne sait où elle peut mener. C'est ce que veut le sens de la vie. Un cône ouvert et non un cône fermé. On devient fort quand on en a conscience. On a le courage pour s'engager dans l'existence, la patience pour persévérer en celle-ci et la liberté pour

dépasser toute situation close.

La réunion qui s'est tenue le 1er Avril dernier m'a donné l'impression d'être le rassemblement d'une grande famille. On y sentait le souffle d'un engagement, d'une profondeur et d'une fraternité invisible délicate. La table ronde mettant en présence un jeune dirigeant et une jeune dirigeante m'a impressionné. L'attention, la responsabilité, la capacité de porter sur soi un regard critique. Un moment exceptionnel faisant apparaître des qualités exceptionnelles. Enfin, l'assemblée qui m'a fait l'honneur de sa présence afin d'écouter ma conférence m'a offert une belle écoute. Ce qui a été beau dans cette journée, c'est qu'elle avait une âme.



## Le mot du Président

A l'issue de cette conférence de haute volée et de la remise des Trophées aux lauréats vainqueurs (détails pages 19-20), Jean-Yves

Le Cuziat a présenté les axes de développement de l'association, l'une des 5 entités du Groupe Icam, en plus des 9 sites écoles, de l'Association les Amis de l'Icam qui gère les résidences étudiantes, de la Fondation Féron Vrau qui assure l'ingénierie financière de l'ensemble du Groupe, de la Compagnie de Jésus qui participe aux orientations et accompagne leur réalisation et de l'équipe de direction du Groupe Icam qui crée le lien, définissant avec toutes ces entités une stratégie d'ensemble et pilotant la mise en œuvre.

Il a salué le développement constant du Groupe Icam avec ses 6 campus en France et son ouverture croissante à l'international, son offre diversifiée de formations aux nombreuses passerelles, puis a remercié les 300 ingénieurs Icam impliqués comme permanents ou bénévoles et le soutien fort de ses associations et de ses fondations. Il rappelait que le premier plan stratégique datait de 2015 et un des dossiers structurants était son mode de financement annonçant qu'au 1er Janvier 2018, nous serions dans le nouveau système, que les cotisations seraient fléchées vers la Fondation Féron Vrau pour poursuivre les actions spécifiques comme l'octroi de prêts d'honneur pour certains de nos jeunes étudiants et que la nouvelle promotion qui entrera dans son cycle d'études en septembre de cette année contribuera aussi au financement de l'Association.

Pour conclure, Jean-Yves a développé les 4 transformations à entreprendre pour l'association :

- **Intégrer les élèves dans l'Association dès l'admission** à l'école pour faciliter les échanges entre étudiants, écoles et alumni.
  - **Déployer progressivement le projet Icam à Vie** basé sur la formation permanente. Les idées ne manquent pas comme le Campus Numérique, les projets de recherche académique avec l'industrie...
  - **S'ouvrir à l'international** en accompagnant le développement du Groupe aujourd'hui en Afrique Centrale et en Inde et, demain peut-être en RDC ou au Brésil. Le troisième parcours en cours de création sera, aussi, une opportunité à saisir pour accueillir des étudiants étrangers.
  - **S'adapter à un fonctionnement plus horizontal** de nos animations. Les afterworks, par exemple, rencontrent un franc succès et nous voulons poursuivre dans cette voie.
- Le métier d'ingénieur est passionnant. Plus que jamais, nous avons besoin d'ingénieurs dans tous les domaines. Il est fascinant de voir qu'en un peu plus de 100 ans, nous sommes passés de l'ère agricole à l'ère industrielle, puis au numérique. Maintenant nous parlons d'une révolution digitale. Mais le métier d'ingénieur continue d'irriguer toutes les disciplines. Je vois des ingénieurs concevoir des vêtements connectés pour aider les médecins dans leur protocole de soins. Nous voyons le Big Data révolutionner la distribution. Alors Bravo à tous d'avoir choisi ce métier et bravo à tous d'exceller dans vos Vies.

Le cocktail dînatoire qui a suivi a permis de continuer les échanges et les plus courageux sont restés pour la Noct'Icam jusqu'au bout de la nuit profitant d'un excellent dîner organisé par les étudiants de Paris-Sénart ! Tous les participants sont repartis avec quelques goodies (magnet) et de bons souvenirs.

**La dynamique est enclenchée pour nous retrouver l'année prochaine. Nous vous y attendons nombreux !**



Jean-Yves Le Cuziat (82 IL)





## Trophée Icam 2017

préparé par Philippe de Jenlis (76 IL)

La Rencontre Icam 2017 du 1<sup>er</sup> avril a été l'occasion de présenter les 24 candidats du Trophée Icam 2017. Les deux projets sélectionnés par le jury dans chacune des catégories Innovation, Start-up et Numérique ont été invités à pitcher pendant 4 minutes chacun. A l'issue des pitches, les plus de 400 participants à la Rencontre Icam ont élu :

- **Helixot** (Grégoire Letissier): meilleure innovation Icam 2017,
- **PinkMobility** (Ghislain Lestienne): meilleure start-up Icam 2017,
- **TalentView** (Louis André): meilleur projet numérique Icam 2017,

### Catégorie Innovation

**Jute-Lab** Valentin Morel (114 IN) - Conception d'un matériau composite recyclable à base de fibre de jute pour utilisation dans l'industrie automobile

**Helixot** Grégoire Letissier (106 IL) - Conception et commercialisation du XO 6.2, un sac à dos 100% étanche, ultra confortable et profilé pour les sports nautiques. XO 6.2 est le seul sac à dos à répondre à la norme IPX8 (Indice de Protection d'étanchéité).

**SitUp** Aymeric Nevoux (117 IN), Aurélien Rossignol (117 IN), Vincent Marc (117 IN) et Marina Razafimahefa (117 IN) - Création d'un dispositif amovible permettant d'ajuster la hauteur du siège d'un fauteuil roulant pour améliorer l'autonomie de son utilisateur.

**Majordome** Guillaume Bogaert (99 AL) - Création de Majordome, un instrument capable d'analyser les habitudes de consommation électrique d'un foyer avec pour objectif de déterminer les périodes optimales de stockage dans les accumulateurs domestiques du futur.

**Save Our Agriculture** Flavien Kouatcha (111 Ucac-Icam) - Conception et réalisation d'unités aquaphoniques pour des particuliers et professionnels désireux de produire leurs - aliments biologiques directement à leur domicile ou en espace urbain.

**Ti'Bulles** Michel Gaste (81 IL) - Conception d'une boisson énergisante et pétillante aux multiples propriétés nutritionnelles, basée sur une double fermentation de thé avec maîtrise de sa répétabilité et élimination des goûts parasites.

**True Rider** Lucas Heurtault (118 IN), Thomas Lefebvre (118 IT), Clément Lopez (118 IT) Victor Souviron (118 IT), Alexandre Barnault (118 IT), Théo Fogelgesang (118 IT) - Création d'un sac à dos de sécurité de haute-montagne doté d'un système de déclenchement automatique d'un dispositif de lutte contre l'asphyxie et l'hypothermie en cas d'enfouissement dans une avalanche.

**Constructions 3D** Antoine Motte (106 IL) - Construction d'un habitat personnalisé, mis en oeuvre en 24h et à un coût marginal proche de zéro via la technologie de l'impression 3D.

**iEar / V3D** David Vandeweghe (91 IL) - Printing Conception et mise sur le marché d'un service de personnalisation en ligne permettant aux réseaux distributeurs la fabrication de lunettes par impression 3D avec personnalisation selon la morphologie et les éventuels appareillages auditifs.



Encore merci aux candidats, aux membres du jury et aux participants pour cet exercice qui démontre une nouvelle fois le dynamisme de l'Icam, l'esprit d'innovation et de création de ses ingénieurs.

**Logplaidia** Stéphane Ngeukam (119 Ucac-Icam), Pachouelle Dolive

Le logplaidia est un logiciel pour plaie diabétique destiné à faire un antibiogramme, prévenir et signaler une gangrène, contrôler la glycémie et donner les périodes exactes de pansement du patient diabétique.

**Happyculture** Jérôme Clerjeau (121 AV) - Conception d'un système de pesage de ruche autonome qui permet aux apiculteurs de consulter en temps réel le poids de leurs ruches, et ainsi d'optimiser leurs déplacements.





## Catégorie Start-Up

**Pink Mobility** Ghislain Lestienne (96 IN) - Conception d'un scooter électrique, sous-traitance de la fabrication et commercialisation en B2B avant d'envisager le marché du B2C.

**Les Moutons de l'Ouest** Quentin Noire (113 IN) - Entretien des espaces verts des entreprises et des collectivités avec des animaux de races locales (moutons, chèvres...).

**My Little Worker** Aurélien Bros (111 IT) - Start-up spécialisée dans le conseil, l'accompagnement et la réalisation de travaux grâce à une application qui facilite la mise en relation.

**Blue Banana Factory** Charles-Edouard Corby (109 IL) - Conception et réalisation d'une plateforme e-commerce qui offre aux consommateurs la possibilité d'acheter des items imaginés par des designers de tous horizons et réalisés par impression 3D.

**32D** Dmytro Bal (114 IN), Oleksandr Bal, Héroïse Delin (117 IN) - «Cabine Dentaire», le distributeur de prothèses dentaires. Développement et réalisation d'une solution automatisée pour la production de prothèses dentaires.



Rendez-vous  
l'an prochain pour  
le Trophée Icam  
2018...



## Catégorie Numérique

**Feed Me** Antoine Lannes (118 IN), Sébastien Delafosse (118 IN) - Application gratuite qui, grâce à la géolocalisation, informe l'utilisateur des réductions proposées par les bars et les restaurateurs du secteur.

**Talentview** Louis André (108 IL) - Outil SAAS de recrutement qui allie scoring et vidéo, et permet aux recruteurs de faciliter la phase de pré-qualification des candidats.

**Edocash** Claude Noubissie (117 Ucac-Icam) - Application qui facilite la collecte des déchets plastiques contre une rémunération verte et dont le recyclage permet de fabriquer des montures de lunettes personnalisées par impression 3D...

**Malamu** Jacket Demby's (115 Ucac-Icam), Christian Mikemy (115 Ucac-Icam), Gaël Voukoulou (115 Ucac-Icam), Ben Ntelossamou (116 Ucac-Icam), Emmanuel Viboudoulou (116 Ucac-Icam) - Application qui permet le suivi et l'accompagnement de parcours scolaires ou professionnels par la consultation de dossiers en ligne par les enfants, étudiants ou parents.

**Planet Ride** Pierre-Alexandre Chiron (107 IN) - Application pour la mise en relation de clients de road-trips avec des spécialistes locaux dans plus de 80 destinations.

**ECPT** Hermann Bella Pepa (118 Ucac-Icam) - Application de mise en relation d'entreprises du BTP pour proposer aux clients une construction écologique selon leurs moyens et leurs besoins.

**My Optimo** Olivier Croix (96 IN) - Application pour capter des datas sur des véhicules mobiles. Les utilisateurs profiteront de vrais services: suivi de la pression des pneumatiques, alertes pression, supervision de parc, facturation automatique de prestation, conseils pneumatiques, conseils éco-conduite...

**Les sourceurs** Clarisse Marquet (118 AL) Thibault de Gouberville (118 IL), Antoine Lemaire (118 AL) - Application de mise en relation de restaurateurs avec des agriculteurs pour rendre accessibles les fruits et légumes locaux.

## Journée Des Animateurs : la JDA annuelle !

préparée par Rémi Reiss (77 IL), Sylvain Barthe (104 IT) et Sophie Becquart-Charvet, chargée de communication Icam alumni

*Une petite cinquantaine de personnes se sont retrouvées, à Paris, le samedi 28/01/2017, dans la salle de l'ASIEM pour la journée annuelle des Animateurs, avec une majorité de délégués régionaux et de promotions, des membres du CEE et/ou du CA et même deux étudiants.*

Hubert Hirrien sj, notre aumônier, a présidé la messe dite à l'intention de toutes les personnes décédées en 2017 et proches de l'Icam: alumni, conjoints, salariés et pères jésuites, messe suivie d'un petit café de bienvenue avant de commencer une journée de travail dense!

Pour faire écho à l'Assemblée Générale Extraordinaire du 26/11/2016, Jean-Yves Aubé (70 IL), Vice-Président Ide-de-France, a présenté la démarche entreprise par l'association dans la mise en place progressive du nouveau système de cotisation effectif en septembre 2018 tout en précisant que les Nouveaux Statuts venaient d'être déposés à la Préfecture le 17/01/17. Il a, également, partagé les projets structurants du Groupe Icam, insistant sur le fait que l'Association prenait toute sa part dans l'ambitieuse évolution du Groupe, de la mise en place d'un nouveau cursus, à l'implantation de nouvelles écoles à l'étranger ou à la mise en place d'une formation permanente Icam à Vie...



Louis de Montety (81 IL), actuel directeur du site de Toulouse, a complété cette intervention en partageant le contenu de ce nouveau cursus d'une durée de 6 années et basé sur le numérique, l'entrepreneuriat et l'international, en parallèle des parcours existants, insistant sur la grande adaptation, Savoir Faire de l'Icam qui lui a permis de développer les Ecoles de Production et d'ouvrir des écoles en Afrique et en Inde.

Rémi Reiss (77 IL) et Sylvain Barthe (104 IT) ont pris le relais pour présenter les objectifs de l'animation en maintenant, notamment,

la motivation pour les réunions de promo, les sorties en région et les afterworks au niveau national et international qui se développent maintenant à Bruxelles et en Asie.

L'objectif est de monter une Core Team, d'œuvrer en amont auprès des BDE et de nous rapprocher des écoles et de leurs étudiants. Des ateliers de travail par groupes ont ensuite été proposés sur différents thèmes de réflexion où chacun a pu partager ses bonnes pratiques et émettre de nouvelles idées :

- Animation en région et en Ile de France / Afterwork
- Quels sont les besoins et les attentes des écoles vis-à-vis des alumni / Quel soutien apporter aux étudiants ?

Christian Evrard (69 IL), responsable de la cellule Emploi-Carière, a, ensuite, pris la parole pour présenter l'équipe, leur plan stratégique et les nombreux services offerts avec, notamment, les différentes sessions proposées aux jeunes diplômés, aux chômeurs, à ceux qui souhaitent faire un point sur leur carrière, la possibilité d'aide juridique, leur présence lors du Forum Entreprises auprès des étudiants, la parution des offres d'emploi sur le Career center du site internet. Christian a, également, annoncé qu'il sera remplacé par Catherine Dussart (82 IL) qui prend la relève !

Si tu acceptes de t'investir dans l'association, de nombreuses missions t'attendent : parrainage, animation d'afterwork dans vos régions, accompagnement des étudiants...

On recherche toujours notre Secrétaire Général pour le Bureau, alors une seule adresse pour nous contacter : [assoc@icam.fr](mailto:assoc@icam.fr).

Vous retrouverez le compte rendu complet de cette JDA 2017 avec tous les slides de présentation sur le site [www.icam-alumni.fr](http://www.icam-alumni.fr)

## Les Amis de l'Icam

*Au cours de la dernière Assemblée Générale de l'Association Les Amis de l'Icam, le 11/03/2017, la présidence a changé de mains. Stéphane Brabant (96 IL) a laissé le poste à Antoine Lemerle (86 IN).*

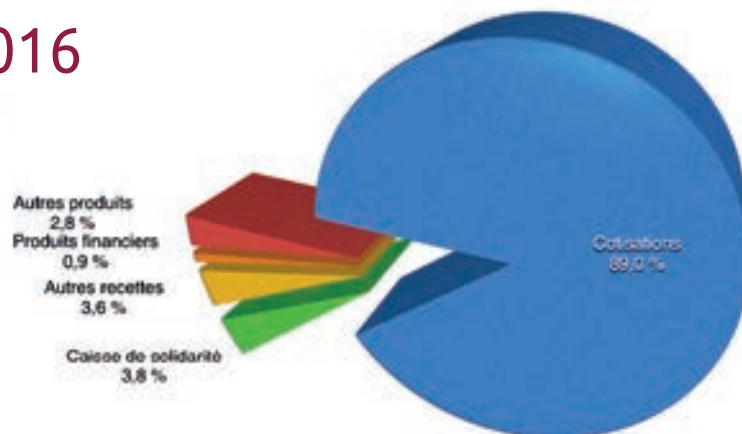


## Rapport financier 2016

préparé par François Briet (73 IL)

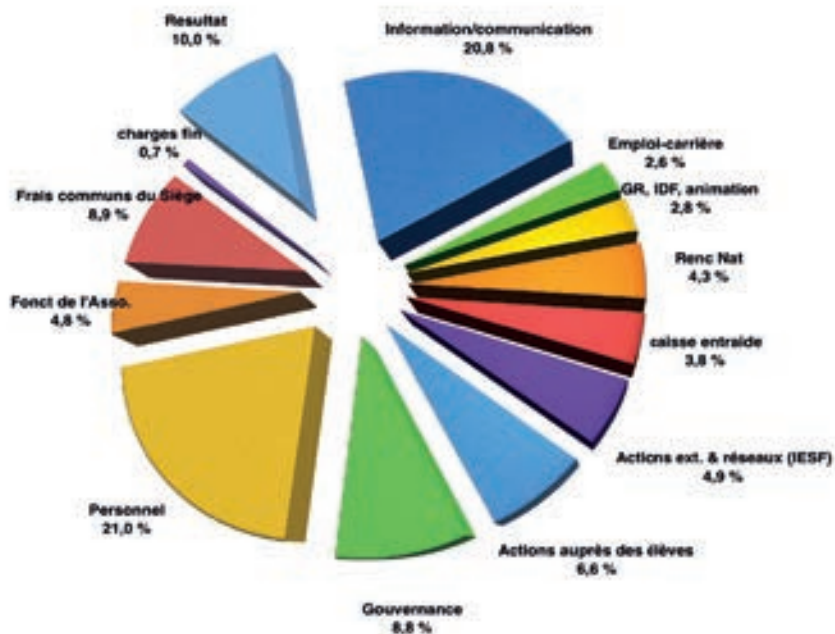
### RECETTES

Cotisations	230 696
Caisse de solidarité	9 874
Autres recettes	9 220
Produits financiers	2 207
Autres produits	7 218
<b>TOTAL</b>	<b>259216</b>



### DÉPENSES

Information/communication	53 861
Emploi-carrière	6 818
GR, IDF, animation	7 224
Fonc. Nat	11 077
caisse entraide	9 874
Actions ext. & réseaux (IESF)	12 591
Actions auprès des élèves	17 234
Gouvernance	22 847
Personnel	54 369
Fonct de l'Asso.	12 457
Frais communs du Siège	23 170
charges fin	1 741
Resultat	25953
<b>TOTAL</b>	<b>259 216</b>



## COTISATION 2017

Coupon réponse à renvoyer à l'Association des ingénieurs Icam :  
53 rue La Boétie, 75008 PARIS  
Téléphone : 01 53 77 22 22 – Mail : [assoc@icam.fr](mailto:assoc@icam.fr)

- Membre actif Apprentissage ou Intégré 130 €
- Promos 2012 / 2016 60 €
- Cotisation de soutien 200 € à 300 €
- Couple Icam 180 €
- Autres montants (veuves, Icam en difficulté...) : selon moyens (règlement par chèque)
- Caisse d'entraide : ..... €

NOM .....

Prénom ..... Promotion .....

Adresse .....

CP ..... Ville .....

E-mail : ..... Pays .....

Ma cotisation 2017 : ..... € + Caisse d'Entraide : ..... €

TOTAL

### PAIEMENT

- CHEQUE
- CARTE BANCAIRE (voir le site [ingenieurs-icam.fr](http://ingenieurs-icam.fr))
- VIREMENT BANCAIRE (IBAN : FR46 2004 1010 0500 0901 1 P02 691) (BIC : PSSTFRPLIL)
- DEMANDE DE PRÉLÈVEMENT MENSUEL (Cotisation divisée par 10)

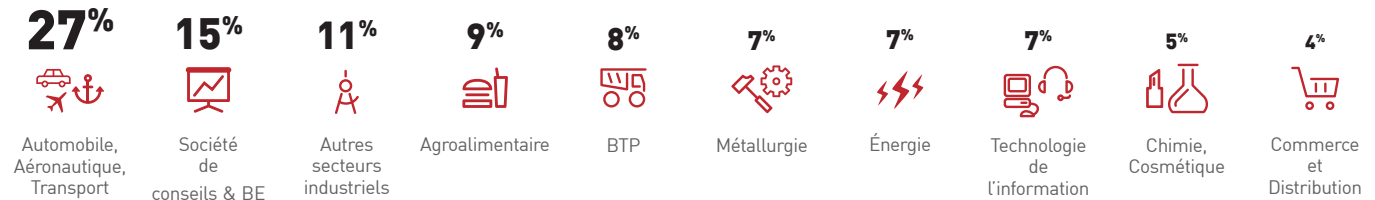


## Icam enquête 2015

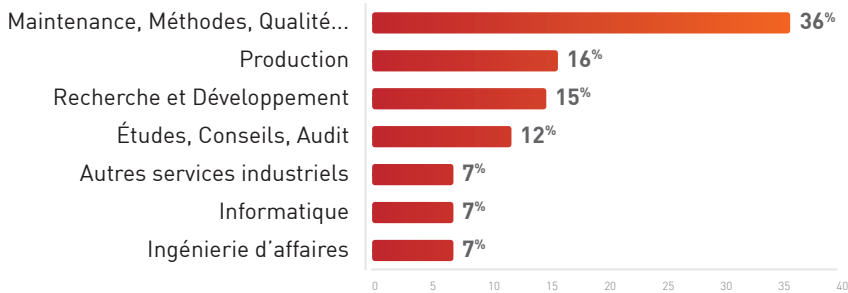
### Principaux secteurs d'activités



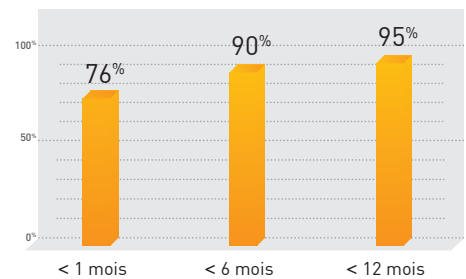
### STATISTIQUES 1<sup>er</sup> EMPLOI PROMOTION DIPLÔMÉE EN 2015



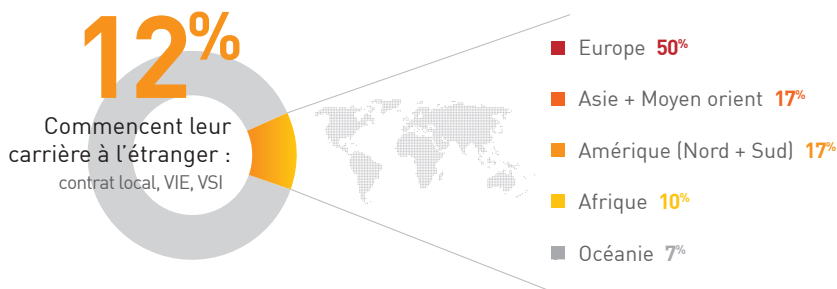
### Services



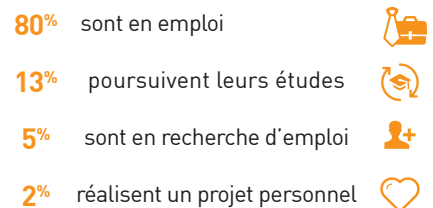
### Durée de la recherche d'emploi



### Un début de carrière à l'international...



### Un an après la sortie de l'école...



### Tailles des entreprises qui embauchent



### Salaire moyen brut annuel (primes comprises)

**35 750€**

### Meilleurs moyens pour trouver un 1<sup>er</sup> emploi

Données recueillies du 01/10/15 au 30/10/16 auprès de 530 ingénieurs diplômés des sites français de l'Icam (Lille, Paris-Sénart, Nantes, Bretagne, Toulouse). Formations Ingénieurs Icam Intégré et Icam Apprentissage.





préparé par Pierre-Yves Rogez (71 IL)

## L'immobilier à l'Icam

### Projets immobiliers : de nouveaux enjeux pour l'Icam

*L'évolution des pratiques pédagogiques inscrites au plan stratégique de l'Icam a une influence sur l'immobilier du groupe. Constructions, extensions et réhabilitations sont imaginées dans une nouvelle logique, qui fait la part belle au « juste nécessaire ». Avec, au cœur de chacun de ces projets, la contribution fondamentale de la Fondation Féron-Vrau.*

Avant d'évoquer en détails l'élan donné aux projets immobiliers de l'Icam, il convient de revenir en quelques lignes sur la nature des évolutions pédagogiques, déjà à l'œuvre sur les sites. L'Icam ambitionne de préparer au mieux ses jeunes ingénieurs aux évolutions économiques, sociétales et environnementales d'aujourd'hui et de demain. Dans cette optique, un certain nombre de qualités sont ainsi développées chez les étudiants : la solidarité, l'ouverture au monde, le sens de l'entrepreneuriat, la créativité, la responsabilité... Avec, en toile de fond, des pratiques innovantes qui donnent beaucoup d'autonomie aux élèves et qui décloisonnent les disciplines au profit de travaux de groupe et d'expérimentations. Cette nouvelle façon d'aborder l'enseignement a une conséquence directe : le besoin d'espaces mutualisés, collaboratifs, parfois sous forme de « FabLab », qui conduisent finalement l'Icam à occuper moins de mètres carrés, mais « mieux », en conservant son exigence scientifique et la visée humaniste qui entoure chacun de ses projets.

### L'incontournable Fondation Féron-Vrau

Lorsqu'il est aujourd'hui question d'immobilier à l'Icam, les regards se tournent invariablement vers la Fondation Féron-Vrau. Le dernier plan stratégique consolide son rôle de pilote des projets immobiliers, en lien avec les entités concernées, sites ou groupe. « Du point de vue de la Fondation, détaille son président Pierre-Yves Rogez (71 IL), la mission consiste à développer le patrimoine, existant ou à venir, dans une logique de "campus

attractif" et à procéder, dans certains cas, à un arbitrage vente ou location pertinent. » La position centrale de la Fondation a, d'ores et déjà, conduit à une évolution essentielle : tous les sites reliés à elle par un commodat qui leur permettait, jusqu'alors, d'occuper gracieusement les bâtiments dont elle est propriétaire, seront, à terme, gérés dans le cadre d'un bail, incluant le versement d'un loyer. « Cela permet à la Fondation de provisionner des fonds destinés à financer de grands travaux de réhabilitation ».

### Le « juste nécessaire »

Un autre concept fort guide désormais tous les projets immobiliers, qu'il s'agisse d'une rénovation ou d'une construction (comme celle du site de Paris-Sénart, inauguré en 2015) : il s'agit du « juste nécessaire ». « Une grande consultation a été lancée auprès des équipes, sur chaque site », poursuit Pierre-Yves Rogez, les interrogeant sur leurs besoins en mètres carrés, mais aussi en type de surface (open space, atelier, etc.). « Le résultat a révélé de vrais besoins en plateaux modulables, adaptés au travail en groupe, et certainement moins de grands amphithéâtres et de

salles de cours traditionnelles ». Les équipes ont, aussi, trouvé par elles-mêmes une réduction des surfaces pédagogiques de l'ordre de 20%. Un changement de paradigme qui suppose des évolutions et de nouveaux fonctionnements, mais qui offre, aussi, de vraies opportunités, comme sur le site de Lille (ci-après). Ces nouvelles perspectives ont, de plus à l'évidence, un impact favorable sur les coûts d'exploitation (chauffage notamment) et de maintenance.

### Le cas de la Bienfaisance

Concernant « l'arbitrage location ou vente » auquel Pierre-Yves Rogez fait référence, l'exemple de la Bienfaisance est éclairant : le Groupe occupait, sous le régime du commodat, les locaux de la rue de la Bienfaisance dont la Fondation est propriétaire. En cohérence avec la nouvelle décision d'établir un bail pour toutes les entités Icam, la question de rester ou partir s'est posée pour le Groupe. Au final, deux visions ont convergé : le groupe souhaitait, d'un côté, se rapprocher de l'univers de l'entrepreneuriat et de l'innovation ; il a trouvé une opportunité très intéressante auprès du « Village by CA\* » rue La Boétie, qui abrite des start-up prometteuses et permet de vrais échanges entre ses membres. De l'autre côté, la Fondation a saisi l'occasion de louer ces locaux, au prix du marché parisien, moyennant quelques travaux préalables de rénovation. Des bureaux similaires au deuxième étage, octroyés jusqu'alors à la FESIC, seront aussi loués dans les mêmes conditions. « C'est une opportunité supplémentaire de faire fructifier le patrimoine de la Fondation, afin de disposer de fonds supplémentaires au service du Projet Icam ».

Optimisé, réorganisé et judicieusement piloté, l'immobilier à l'Icam est une base solide, qui crée un terrain propice aux plus grands projets de développement du groupe.

\*Le « Village by CA » est une structure portée par le Crédit Agricole, à Paris et en région. Elle héberge des start-up en développement, pendant deux ans maximum, puis propose ensuite des locaux permettant de poursuivre l'aventure entrepreneuriale, tout en restant dans l'écosystème du Village. Plus d'informations sur : [www.levillagebyca.com](http://www.levillagebyca.com)

### Work in progress

La quasi totalité des sites Icam connaissent, à l'heure actuelle, des travaux leur permettant de gagner en modernité, afin de créer des conditions de formation favorables, tant du point de vue du confort que de celui des aménagements techniques et pédagogiques. Voici deux exemples qui illustrent pleinement la nature de ces évolutions en cours sur les sites.

### Un nouveau visage pour Toulouse

L'Icam site de Toulouse et la Fondation Féron-Vrau se sont rapprochés de la mairie de Toulouse et de son bailleur social, Toulouse Métropole Habitat, pour repenser en profondeur le site de la Cartoucherie. Une vraie transformation, qui débutera dans moins d'un an.

Les futurs travaux du site de Toulouse sont à la convergence de deux volontés : d'une part, la nécessité de ramener la résidence étudiante au cœur du campus Icam, cette dernière étant actuellement à 800 mètres de l'école. D'autre part, le secteur de la Cartoucherie bénéficie d'une attention municipale forte, visant à le transformer en éco-quartier. La collaboration avec la municipalité permettait donc d'imaginer

## Fondation Féron-Vrau

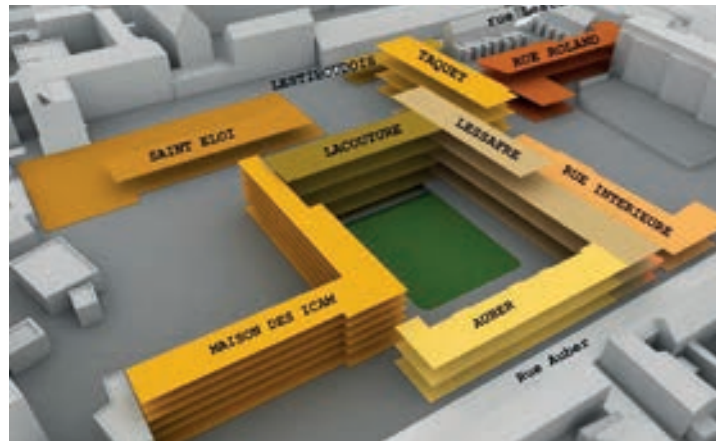
un projet global et cohérent. « La résidence actuelle, propriété de la Fondation Féron-Vrau, a été vendue en 2016, explique Pierre-Yves Rogez. La nouvelle résidence sera construite par Toulouse Métropole Habitat, mais l'Icam en gardera la gestion. Par ailleurs, le site de Toulouse s'étend sur 30 000 m<sup>2</sup>, ancienne propriété du GIAT, pour lesquels la Fondation bénéficie d'un bail emphytéotique. Nous allons en céder 10 000 à la municipalité, dans le cadre de son projet de réhabilitation. Sur les 20 000 m<sup>2</sup> restants, une part sera allouée à la résidence, et le reste sera réaménagé. Certains bâtiments seront détruits et reconstruits. » Un seul permis de construire est nécessaire à l'aboutissement de ce projet. « L'objectif est que les étudiants entrent dans leur nouvelle résidence et leurs nouveaux bâtiments pédagogiques en septembre 2019. Là encore, le principe du « juste nécessaire » a joué, puisque nous allons pouvoir gagner 20% de surface. » D'ici deux ans, l'Icam site de Toulouse sera donc profondément transformé et deviendra un campus à part entière, avec une résidence étudiante intégrée et des aménagements parfaitement en phase avec les nouvelles exigences pédagogiques.

## Quand Lille se réorganise

Depuis 2015, un groupe de travail associant, d'une part, l'Icam site de Lille et la Fondation Féron-Vrau, et, d'autre part, la société Rabot-Dutilleul, partenaire de longue date du Groupe, envisage la reconfiguration du site de Lille. Voici une esquisse de ce projet en avant-première.

Avant d'envisager la rénovation du site de Lille, l'Icam s'est interrogé sur la pertinence de rester ou non dans ses bâtiments, certes ancrés dans l'histoire de l'école, mais exigeant d'importants investissements. « Un tel patrimoine est cependant exceptionnel, souligne Pierre-Yves Rogez, nous avons donc pris la décision de rester. » Les questions se sont ensuite posées sur la nature des travaux. Fallait-il détruire et reconstruire ? La réhabilitation de l'existant a finalement été retenue. Ce projet structurant sera soumis à la décision du conseil d'administration du

groupe Icam. « Comme pour tous les sites, poursuit Pierre-Yves Rogez, l'enquête auprès des équipes a permis de mettre à jour de nouveaux besoins en locaux. Actuellement réparti sur 27 000 m<sup>2</sup> (moins environ 4 000 m<sup>2</sup> du bâtiment de la rue Roland, déjà loué à une autre école), le site de Lille a en réalité un besoin de 19 000 m<sup>2</sup> ». Ce sont ainsi, là encore, 20% des surfaces qui peuvent être gagnées, optimisées et devenir source de nouveaux produits - ces chiffres ne concernent que la partie péda-



gogique et R&D, la résidence ayant déjà été rénovée récemment. Les 20% libérés correspondent aux bâtiments Lestibudois et Taquet. Les 20% libérés correspondent aux bâtiments Lestibudois et Taquet. Les 20% libérés correspondent aux bâtiments Lestibudois et Taquet. Si le projet architectural doit être précisé, l'objectif est en revanche, lui, bien défini : permettre au site de Lille de s'inscrire dans une nouvelle dynamique et de s'adapter aux pratiques pédagogiques actuelles et futures, pour en faire un « campus attractif », dans une logique d'optimisation du patrimoine de la Fondation, au bénéfice des grands projets du Groupe.

## L'association des ingénieurs Icam a déménagé Pourquoi ?

La Fondation Féron Vrau avait fait l'acquisition des locaux du 35 rue de la Bienfaisance à Paris, le 1er décembre 1993. Cet investissement immobilier consistait en une indivision avec l'ECAM (25%) pour le 1er étage et un achat en pleine propriété pour le 2ème étage. Les services support du Groupe Icam, l'association des ingénieurs ECAM, l'association des ingénieurs Icam occupaient le premier étage, le deuxième est loué à la FESIC.

Depuis quelques années, l'entité Groupe Icam réfléchissait à la modernisation de son espace de travail, l'ECAM ayant exprimé le souhait de rapatrier le siège de son association à Lyon. Parallèlement la Fondation Féron Vrau a décidé d'optimiser et de valoriser au mieux son patrimoine immobilier pour tenir son objectif de soutien financier aux projets des plans stratégiques de l'ensemble des entités constitutives du Groupe Icam.

Ce déménagement qui n'a pas généré pas de coûts supplémentaires pour les Icam Alumni, nous a donné l'opportunité de travailler dans un environnement rajeuni, accueillant, porteur d'ambition entrepreneuriale, et a permis à la Fondation Féron Vrau de louer les locaux aux conditions du marché parisien.

## Où ?

C'est dans ce contexte que les Conseils d'Administration du Groupe Icam et de l'Association des Ingénieurs Icam ont validé le transfert de leurs bureaux au « Village by CA » situé au :

**53 rue la Boétie, 75008 Paris,**

à deux pas de la rue de la Bienfaisance... et à 100 mètres de la station de métro « Miromesnil ».

Sur le principe de l'espace de travail ouvert, les Icam alumni occupent un espace de 25 m<sup>2</sup>, le Groupe Icam 45 m<sup>2</sup>. Nous disposons d'une grande salle de réunion de 45m<sup>2</sup> équipée des moyens modernes de communication, ainsi que d'une plus petite salle de réunion sur réservation. Par ailleurs, en fonction des nécessités, nous pouvons louer, à la demande, des salles de réunion.

Vous pourrez toujours joindre l'association, par téléphone, au 01 53 77 22 22, et par internet à l'adresse [assoc@icam.fr](mailto:assoc@icam.fr)

Les « Villages by CA », portés par les caisses régionales du Crédit Agricole sont les plus importants incubateurs de start-up en France. C'est une opportunité unique pour l'Icam, ses étudiants, ses ingénieurs, de se rapprocher de ceux qui feront l'économie de demain : les créateurs d'entreprises innovantes.



# PAGE DE L'AUMÔNIER

préparée par Hubert Hirrien ,sj,

## Les Icam prêtres, diacres, religieux/ses

Pour la première fois, l'annuaire 2017 des ingénieurs Icam présente celles et ceux qui ont consacré leur vie. Ils sont au total 25 à être devenus prêtres, diacres, religieux/ses ou en chemin. Car les plus jeunes – promo 2014 Toulouse – en sont au tout début.

Vous découvrirez ici leur nom, promo, diocèse ou communauté. En ces temps de Pâques, ce peut être une occasion de leur envoyer un mail d'encouragement. Sachant bien qu'ils/elles portent la grande famille Icam dans leurs prières.



Hubert Hirrien ,sj

## Ingénieurs Icam diacres, prêtres et/ou dans la vie consacrée

Promo	Prénom	Nom	Vœux	Congrégation	Date	Lieu
41 IL	Jacques	Soulaire	Prêtre	Prado		
42 IL	Jacques	Vincent	Veuf et consacré	Foyer de Charité		Courset, Pas-de-Calais
61 IL	Etienne	Roussel	Diacre (épouse Françoise)	Diocèse de Paris	Septembre 2001	Aumônier hôpital Sainte Anne
70 IL	Alain	Roger	Frère	Bénédictin	1983	Saint Benoît sur Loire
80 IL	Philippe	Christory	Prêtre	Communauté de l'Emmanuel	27/06/92	Curé de La Trinité, Paris
83 IL	Sébastien	d'Haussey	Prêtre	Diocèse de Soissons	16/06/91	Curé de Notre Dame de Liesse
85 IL	Arnaud	Fouan	Diacre (épouse Béatrice)	Diocèse de La Rochelle	12/09/10	Rochefort
85 IL	Eric	Jacquinet	Prêtre	Communauté de l'Emmanuel	1992	Diocèse de Bordeaux
85 IL	Jery	Ramaholimihaso	Prêtre	Jésuite		Madagascar, Tananarive
87 IL	Thierry	Meynard	Prêtre	Jésuite	23/06/01	Chine
93 IcL	Bernard	Goubin	Prêtre	Jésuite	05/05/90	Rome
94 IL	Bruno	Saint Girons	Prêtre	Missions Etrangères de Paris	23/06/02	Singapour
96 IL	Tshikolo	Kazadi	Prêtre	Jésuite		Kinshasa
96 IL	Patrick	Pouchelle	Marié (3 enfants)	Docteur en théologie		Lagny sur Marne
99 IL	Nicolas	Perrier	Diacre (épouse Valérie)	Diocèse de Lille	23/10/11	Saint André Lez Lille
100 IL	Benoît	Ente	Prêtre	Dominicain	27/02/10	Lille
101 IL	Xavier	Behaegel	Prêtre	Diocèse de Lille	22/06/08	Lille
2001 AL	Arnaud-Charbel	Cuvelier	Diacre (ordination 06/2018)	Frère de Saint Jean	27/06/15	USA
104 IL	Nicolas	de Francqueville	Prêtre	Missions Etrangères de Paris	30/06/13	Chine
105 IL	Florent	Briet	Frère	Fraternités monast. de Jérusalem		Strasbourg
106 IL	Pierre-Alexandre	Collomb	Scolastique	Jésuite	23/09/13	Paris
108 IL	Fanny	Bonjean	Consacrée	Communauté du Chemin Neuf	24/06/17	Lyon
108 IL	Matthieu	Landri	Frère	Bénédictin		Saint Wandrille (Seine-Maritime)
2009 AB	Jean-Marie	Surel	Prêtre	Diocèse de Vannes	19/06/16	Rome
114 IT	Guillemette	Cail	Consacrée	Cistercienne		Sainte Marie de Boulaur (Gers)
114 IT	Agathe	de Langautier	Consacrée	Dominicaine		Saint Maximin (Var)

## 13 au 20 août, Aix-en-Provence

La session réunira 50 à 80 étudiants et jeunes professionnels dans le respect des convictions de chacun. Plusieurs viennent par les mouvements organisateurs partenaires (MCC, Icam, Scouts et Guides de France, CVX ...), d'autres par le bouche à oreille, par les réseaux sociaux, par leurs proches, etc.

### Une pédagogie active

Pour permettre à chacun d'être acteur de cette session : des conférences, des temps personnels, des forums, des ateliers, des jeux de situation, des échanges, une relecture de la journée, des activités culturelles sont proposés chaque jour, sans oublier de nombreux temps conviviaux.

Coût : entre 200 et 700 €, selon ses revenus

<http://www.politiquebonne nouvelle.eu> et [www.facebook.com/PolitiqueBonneNouvelle](http://www.facebook.com/PolitiqueBonneNouvelle)



## Session-Retraite de Penboc'h Jeunes professionnels 2017 16 août (11h30) au 26 août (9h)

Avec d'autres, avancer au large à l'écoute de la Parole de Dieu. Célibataires, en couple, mariés : une démarche personnelle, avec accompagnement individuel, partagée en équipe, vécue en Eglise

Contact : [penbochjp.sessionretraite@gmail.com](mailto:penbochjp.sessionretraite@gmail.com) ou 06 81 55 21 68



## Un projet de pèlerinage en Terre Sainte pour celles & ceux qui arrivent à la retraite.

Appuyé sur l'expérience réussie de 3 pèlerinages avec des Jeunes Professionnels, je propose cette aventure à des ingénieurs Icam, conjoints et amis qui terminent leur vie professionnelle ou qui débutent leur retraite. Superbe moment de la vie pour faire mémoire et engager l'avenir. Donc des Icam (environ) entre les promos 70 et 80.

- un groupe de 25 à 35 personnes,
- un itinéraire qui conjugue temps personnel, en couple, en équipe et en groupe,
- dans les lieux essentiels de la Terre Sainte : le désert, Bethléem, Nazareth, Jérusalem...
- accompagné par Hubert Hirrien, aumônier des ingénieurs Icam,
- un prix probable entre 1 750 € et 1 950 € (selon le nombre et la durée),
- une date envisagée : 18-28 mars 2018 (fin du carême et début de la semaine sainte).

Si vous êtes intéressé(e) ou voulez en savoir plus :

[hubert.hirrien@jesuites.com](mailto:hubert.hirrien@jesuites.com) ou 06 76 75 81 20

*François-Xavier a 31 ans et 5 années de vie jésuite. Il est en communauté, à Paris, et a reçu au mois de septembre 2016 une mission pour aider des élèves Icam à élaborer leur expériment. (Hubert Hirrien sj)*

## Un Jésuite en soutien à « l'experiment Icam »\*

par François-Xavier Chamboulaud sj

La formation jésuite à l'avantage de prendre son temps : elle permet donc de vivre, pendant les études, une insertion pastorale !

Après des études de droit et deux ans de volontariat international en Namibie, j'entre au séminaire puis rejoint la Compagnie de Jésus, après avoir découvert le visage du Christ pauvre et humble, au cours d'une retraite selon les Exercices. Je commence ma sixième année dans la Compagnie et je suis, à présent, en 4e année d'étude de philosophie et de théologie au Centre Sèvres, faculté jésuite de Paris. Depuis septembre, je fais mon apostolat à Inigo, le service jésuite de volontariat international. Nous accompagnons une trentaine de volontaires répartis un peu partout dans le monde. Il y a, également, ceux qui se préparent à partir, comme les Icam pour leur expériment de 3e année. Parmi eux, certains font le choix de partir en mission de volontariat (durée minimum de 2 mois). C'est donc ici que se vit mon lien avec l'Icam. Mais Inigo n'est pas seulement réservé aux étudiants (intégrés comme apprentis) : il n'y a pas d'âge limite pour vivre une telle expérience. Des missions plus longues, allant jusqu'à deux années, sont également possibles. Avis donc à ceux qui veulent servir au développement d'une population, à sa promotion humaine et spirituelle, avec les Jésuites !

\*l'experiment : Vivre un projet en autonomie de 4 mois, pour s'ouvrir au monde.





## ÉVOLUTION DU NOMBRE DES DONATEURS



**“ Nous partîmes 400  
et par un prompt renfort  
nous arriverons 3000 ”**

**François BOUVARD**  
Président du Groupe Icam

## AUGMENTATION DU DON MOYEN

441€ 631€

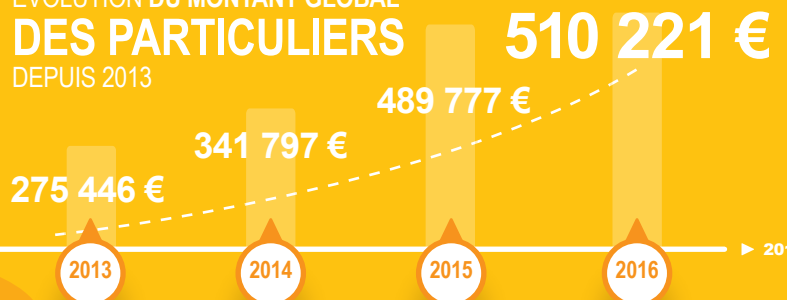
L'importance du don moyen associé à l'augmentation du nombre de donateurs permettra d'atteindre en fin de campagne, l'objectif d'une collecte annuelle proche de

# 1M€

Merci à chacun pour la hausse de vos contributions



## ÉVOLUTION DU MONTANT GLOBAL DES PARTICULIERS DEPUIS 2013



ZOOM  
SUR

## DON DES PARENTS DE 2016



28% des donateurs

# 228 parents

avec un don  
moyen de  
**593 €**

## JEUNES DONATEURS PARMI LES PROMOS

À PARTIR DE 2005



71  
donateurs

# 14%

des

# alumni

## Audace & Développement : retour sur les projets proposés fin 2016

En fin d'année dernière, l'équipe de la campagne Audace & Développement lançait le nouveau site web [soutenir.icam.fr](https://soutenir.icam.fr), permettant aux donateurs de flécher leurs dons vers les causes qui leur tiennent à cœur. Basé sur le modèle du financement participatif, il a permis le démarrage ou le renforcement de quatre grands projets.

En effet, **plus de 50 000 € de dons ont été collectés** depuis novembre 2016 sur ces 4 projets ! L'icam tient à remercier chaleureusement les 147 donateurs qui ont contribué activement à ce chiffre enthousiasmant.

Ces fonds ont ainsi permis de :

- Démarrer la toute première **Chaire d'enseignement et de recherche Sens & Travail**, qui s'est déroulée à Lille le 9 février en présence de 250 personnes. Ce projet a pour ambition de rassembler entreprises, dirigeants et collaborateurs ayant la volonté de réfléchir au sens qu'ils donnent à leur travail, ainsi qu'à leur responsabilité sociétale. Ces travaux de recherche enrichiront les formations dispensées aux étudiants de l'icam. La réussite de cette inauguration, le lancement de deux programmes de recherche précis, ainsi que la promesse de l'édition d'un ouvrage consacré aux dirigeants, sont autant de signes prometteurs pour la suite de ce projet.

- Renforcer l'investissement en matériel de « **l'Usi-Lab, atelier d'innovation frugale** », de l'icam, site de Vannes. Dix imprimantes REP RAP et plusieurs lunettes de réalité augmentée vont pouvoir être achetées. Un investissement qui permettra, entre autres, la création d'une mini usine de production avec chaîne de commande « 4.0 ». Ce mode de travail collaboratif et numérique, avec des process innovants, ouvre la voie à de nouvelles méthodes pédagogiques à l'icam.

- Poursuivre le projet de **formation d'électriciens** en Inde, dans des centres de formation se faisant le relais de la pédagogie et du savoir-faire Icam. L'expérience, actuellement menée sur 3 établissements, s'étendra à une dizaine de nouveaux centres dans le courant de cette année 2017. Une convention avec Don Bosco a été passée dans ce sens.

- Enfin, le projet de co-encadrement de **thèse sur la valorisation énergétique des résidus, sur le principe des « low tech »**, menée par un enseignant-chercheur de l'Institut Ucac-Icam à Douala, poursuit une recherche de financements complémentaires.

Un grand merci à tous les donateurs qui contribuent chaque année à valoriser ces projets, ainsi que tous les développements de l'icam, en France et dans le Monde.

La campagne Audace & Développement se poursuit en 2017 !

Rendez-vous sur <https://soutenir.icam.fr> ou [icam-audace-et-developpement.com/faire-un-don](https://icam-audace-et-developpement.com/faire-un-don)

## HOMMAGES

### Décès de Robert Crespel (48 IL)

Je reviens sur le décès d'un des membres de notre promo 48, car l'une des «veuves» m'a adressé, par lettre, les réflexions ci-dessous, que je ne connaissais pas et que personne ne m'avait indiquées lors de la rédaction de ma lettre à la Promo que j'avais pourtant soumise avant l'édition sur ce que faisait Robert Crespel (... décédé le 23 octobre 2016) pour rassembler les Icam de sa région. Voici "stricto-sensu" ses propos...

*« ... sans doute, vous ne saviez pas que notre ami Robert CRESPEL animait depuis très longtemps le Groupe Icam «Hainaut - Cambrésis». Il organisait des apéritifs suivis de repas dans des Brasseries de Valenciennes ou de Maubeuge. Au moment du Carême il organisait un repas dont le bénéfice allait à un camarade Icam qui parrainait une œuvre. Un exemple : un Icam avait un petit-fils trisomique ; et bien la recette a été versée à la*

*Fondation Jérôme LEJEUNE. Quelquefois je disais à Robert : «Robert, l'Icam devrait vous remettre une décoration pour tout ce que vous faites pour animer le Groupe Hainaut Cambrésis. Il souriait en guise de réponse car il était modeste ...», mais je ne pouvais pas rester silencieux...*

Pierre David (48 IL)



### Feu Monsieur de Marcy

On doit être plusieurs à se souvenir de cette pièce jouée en 1992 au festival théâtre Icam. Plus nombreux sont ceux d'entre nous qui ont connu son auteur éponyme, Philippe de Marcy, professeur et directeur du département Formation Humaine de l'époque, lequel nous a quittés récemment, comme nous l'a appris, trop discrètement, le dernier Icam Liaisons. Étonnante discrétion, lui qui était pourtant un peu cabotin et qui aimait bien... ses cours ! Mais on les aimait bien aussi, tout comme on aimait son franc-parler, son humanité et sa capacité à bousculer les étudiants Icam un peu trop sages. On se souvient aussi de ses chansons, hautes en couleur et très actuelles (« Les Notables », « Que c'est christ, le dimanche »), de son humour un peu anar, de mythes et de symboles, ce cours en forme de contrepèterie... Alors salut l'artiste, salut le prof, salut Monsieur de Marcy, et si, comme dans ta pièce de théâtre, l'idée te venait de revenir hanter les locaux de l'icam, ou simplement nos souvenirs, ça nous fera plaisir de te voir !

Henry Bernard-Weber (93 IL)



## L'envers du Brésil par Florian Camilleri (105 AL)

Hum...Le Brésil ! Le soleil, la plage, l'exotisme, puissance économique émergente, locomotive de l'Amérique Latine... Ça fait rêver, ça donne envie. Raté. En arrivant à São-Paulo en Mars 2015, nous découvrons une mégalopole de 20.000.000 d'habitants en grave crise économique et politique. Des immeubles de 25 étages à perte de vue, des bouchons interminables, des prix exorbitants...On est loin du paradis des clichés.

buton, c'est intéressant et colle bien avec mes compétences techniques. GreenYellow, filiale de Géant-Casino, est spécialisée en efficacité énergétique et propose un poste de responsable technique ouvert en Colombie et un autre au Brésil, mais je sens rapidement que la pression est sur le Brésil.

Je n'ai jamais été très doué pour les langues, mais le portugais me plaît, et tout s'apprend. Je ne pensais pas que les débuts allaient être si difficiles. Nombreux sont les français qui, arrivant à São Paulo, ont envie de fuir dans les 6 premiers



Florian Camilleri (105 AL)

Après mon apprentissage dans la métallurgie, avec ma femme, nous sommes partis de 2005 à 2007 en coopération au Congo. Ce fût une expérience humaine et professionnelle (en métallurgie) extraordinaire. De retour en France, j'intègre Héliopac, petite structure fabriquant des capteurs solaires et des pompes à chaleur. Je me spécialise en thermique et thermodynamique, et évolue jusqu'à devenir directeur technique, défi enrichissant et passionnant.

Mais, après plus de 7 ans et l'arrivée de deux enfants, l'international me rappelle. Notre première expérience interculturelle fut tellement enrichissante que nous décidons de retenter l'aventure. Mais où ?... Je cherche en Afrique et Amérique du Sud, et répond à un poste en Colombie. Réduire la consommation énergétique dans la grande distri-

mois. Nous en avons faits partie. Pourtant l'envie de découvrir le Brésil et sa culture était grande. Je pensais que la France était au sommet de la pyramide des tracasseries administratives. En fait le Brésil est bien loin devant, à décourager les plus persévérants. Aujourd'hui, après bientôt 2 ans, nous sommes contents d'avoir persisté. Le Brésil est très riche. Les Brésiliens ont surpassé mes attentes au niveau accueil, chaleur humaine, et maintenant nos filles parlent portugais (sans accent, contrairement à leurs parents). Mais nous avons besoin de retrouver une qualité de vie qui nous manque ici et, personnellement, je veux re-travailler dans les process industriels. Reste à choisir où...





Marc Genuyt (86 IL)

## Coaching de nos ingénieurs indiens

préparé par Marc Genuyt (86 IL)

### Génèse

En février 2016, Marc Genuyt, Directeur au Loyola Icam College, cherchait, en France, des anciens pour accompagner 3 jeunes ingénieurs indiens en recherche d'emploi. Ces premiers indiens, doubles diplômés, Bachelor of Mechanical Engineering du Loyola Icam College of Engineering and Technology et ingénieurs Icam de la promotion 115, avaient terminé leur scolarité en septembre 2015.



Ce coaching rejoint les orientations fondamentales retenues dans notre plan stratégique :

- constituer un réseau actif d'entraide et d'amitié fondé sur les valeurs de générosité, de partage et d'ouverture,
  - accompagner les ingénieurs Icam dans leur développement personnel et professionnel à chaque étape de leur vie,
  - soutenir le développement des écoles du groupe Icam, contribuer au rayonnement et à la notoriété de l'Icam, promouvoir ses valeurs et le titre "ingénieur Icam",
  - intégrer les diplômés d'Afrique et d'Inde,
  - rendre l'association visible et attirante pour les moins de 35 ans.
- L'association des ingénieurs Icam peut donc contribuer à développer les liens entre les ingénieurs Icam présents à l'étranger, et à faire connaître, dans les entreprises, l'évolution internationale de notre école et de ses formations. Devant la multiplicité des offres de formation, le contact personnel reste certainement le meilleur moyen de faire rayonner le projet de l'Icam. Nous travaillons, ainsi, à l'intégration dans notre réseau des ingénieurs Icam venus d'autres continents. C'est la condition pour qu'ils prennent, ensuite, le relai auprès des entreprises qu'ils vont rejoindre peu à peu, afin qu'à leur tour ils fassent rayonner les valeurs de l'Icam.

**Tu es donc cordialement invité à rejoindre notre réseau coaching pour accompagner les jeunes double diplômés dans leur recherche d'un premier emploi et nous aider à compléter le panel des entreprises partenaires. Afin de te faciliter cette mission, nous tenons à ta disposition un document donnant quelques conseils spontanés, puisés de notre expérience en coaching.**

### Les étudiants indiens de la promo 116

7 étudiants indiens ont terminé leur formation en septembre 2016. Ils sont arrivés en France en mai 2015 après avoir terminé 4 années de formation en technologie au Loyola Icam College of Engineering and Technology de Chennai. Leur formation à l'Icam correspond à la 5ème année faite par les autres étudiants de l'Icam avec un stage d'un mois, un mémoire scientifique de 6 mois, un stage ingénieur de 6 mois, le mémoire de formation humaine, et des apports en management.

Les jeunes de la 116 sont les seconds à avoir suivi le programme constitué d'un bachelor of engineering de 4 ans à Chennai et complété de 16 mois pleins en France à l'Icam. Ils ont fait preuve d'audace en entamant ce tout nouveau parcours qui comprend, côté entreprise, 1 stage court de 6 semaines, effectué en début de parcours, le mémoire scientifique de 6 mois, et le stage ingénieur de 6 mois. Ils ont déjà réfléchi à leur projet professionnel. Ce travail doit être poursuivi sur la base de ces premières expériences et nous pensons que l'aide d'ingénieurs en activité peut leur être d'une grande utilité. En particulier cela doit leur permettre de prendre confiance en eux.

L'accès à l'emploi pour les ingénieurs indiens fraîchement diplômés reste un vrai challenge en Inde et en France. Par exemple, en Inde, il est difficile, pour un ingénieur en mécanique, de trouver un emploi dans une entreprise en lien avec ce secteur. En France, l'ouverture aux salariés étrangers reste une vraie question. En revanche, les premiers contacts que nous avons initiés montrent que les entreprises françaises qui se développent en Inde sont à la recherche de cadres capables de faciliter les interactions entre les deux pays. Notre programme vise à répondre à cette demande et nous cherchons à mettre nos jeunes ingénieurs en relation avec ces entreprises.

### Trois personnes à tenir informées

Mme Cathy Maljournal - Chennai

cathy.maljournal@icam.fr +91 8939 17 50 34

Suivi consolidé du placement des étudiants de la 116 Inde.

Développement des relations entreprises en Inde pour le programme Franco Indien.

Guillaume Lefevre (93 IN)

guillaume.lefevre@icam.fr +33 6 76 95 51

Relations entreprise groupe. Suit particulièrement les entreprises qui s'intéressent au programme franco-indien. Peut aider à la consolidation de relations initiées à l'occasion du coaching

Jean-Marie Heyberger (74 IL) - Paris

jeanmarie.heyberger@yahoo.fr +33 7 88 61 33 79

Coordination des coach coté association Icam





## Promo 55

### Paris

En mars de cette année, la promo 55 s'est réunie à Paris, et nous a envoyé quelques photos prises au Cercle Militaire et en l'église de St Augustin.



55

## Promo 58

### Escapade de trois jours

Sous la conduite d'André Satin (58 IL) qui avait tout organisé, notre groupe de 16 personnes a pris ses quartiers à St Prix pour une escapade de trois jours pleins en Ile-de-France, pour revoir ou redécouvrir des lieux nouveaux ou remis en état : Abbaye de Royaumont, Château de Chantilly, la Ste Chapelle avec ses vitraux nettoyés, la Cité de l'Architecture au Trocadéro, le Musée des instruments de musique à la Villette ainsi que la salle de la Philharmonie avec concert et chœurs. Nous avions un guide là où c'était nécessaire.

De bons repas, entre vieux ami(e)s, couronnés par un dîner festif au Moulin de la Galette à Sannois, restaurant avec vue imprenable sur Paris illuminé. Merci Dédé. Prochaine sortie en octobre 2017, une semaine sur le Rhin.

[Michel Delorme \(58 IL\)](#)



58

## Promo 64

### Retour sur le site Icam Lille

La promo 64 s'était donnée pour objectif premier de revenir sur le site Icam de Lille. L'accueil sur place, en cette veille du 11 novembre, a été des plus chaleureux et fort intéressant car la Direction de l'établissement et le corps professoral s'étaient mobilisés pour nous expliquer ce qu'est, aujourd'hui, la formation d'un ingénieur. Nous avons pu, également, visiter plusieurs sites, en particulier le Louvre de Lens, les sites de Notre Dame de Lorette et de Vimy qui étaient très fleuris car nous y étions le 11 novembre.

La visite du vieux Lille a été d'autant plus appréciée que plusieurs épouses n'avaient jamais eu l'occasion de venir à Lille. Signalons, enfin, le grand intérêt qu'a suscité la visite de la villa Cavrois, à Croix. Un must !...

[Dominique Lamarque \(64 IL\)](#)



64

## Promo 99 Nantes

### Incontournable «repas des mayennais»

Chaque année, le groupe des «Mayennais» de la promo 99 se retrouve pour un dîner pendant les vacances de Noël. La rencontre a bien eu lieu tous les ans, même si nous ne sommes pas tous présents (vie professionnelle en Chine, Autriche, Espagne, région parisienne, Nantes, et ... Mayenne !) C'est toujours une grande joie de nous retrouver et de partager nos expériences. Cette année était aussi l'occasion de fêter nos 40 ans ! Rendez-vous pris pour la 19ème édition ...

[Damien Lion \(99 IN\)](#)



99

## Promo 100 IT

### WE du 11 Novembre à La Bourboule

Après une trop longue période sans retrouvailles, c'est avec plaisir que nous avons partagé un moment ensemble et en famille.

Nous avons pu profiter des spécialités de la région: truffade, salade auvergnate, pompes aux pommes ainsi que la fameuse Potée Auvergnate ! Niveau activité : c'était randonnée, sauna, hammam et course d'orientation. Nous formons le rêve d'être encore plus nombreux la prochaine fois !



100



## Ile de France

### Visite du Conservatoire Citroën à Aulnay-sous-Bois le 17/11/2016



En appelant « Conservatoire » ce musée des automobiles Citroën, c'est vraiment le terme le mieux approprié à ce lieu. En effet, le Conservatoire Citroën détient plus de 900 véhicules et ne peut en exposer que 300, ce qui est, déjà, une belle performance.

Nous avons couvert toutes les périodes de l'histoire de l'automobile avec, parfois, des véhicules très étranges puisqu'il y a, même, un engin automobile en forme de soucoupe volante...

Je vous invite à aller visiter, en famille, ce Conservatoire ; vous y ferez des découvertes car il y a, aussi, de nombreux modèles de voitures qui sont restés au stade de prototype.

### Conférence le 13/12/2016

#### L'intelligence émotionnelle au cœur de la réussite personnelle et professionnelle

par Brigitte Boussuat, coach, auteur de « Manager avec les couleurs » « Former avec les neurosciences »

Brillant exposé sur les 4 caractéristiques de chacune des couleurs qui correspondent, en fait, à des personnalités bien ciblées.



3 objectifs ont été présentés :

- Donner un fabuleux outil pour se repérer : la boussole des couleurs
- Donner des clés pour décoder, identifier vos interlocuteurs par le non-verbal
- Donner des clés pour comprendre les émotions et mieux manager l'incertitude

Que ceux qui n'ont pas pu assister à cette manifestation se procurent le livre de Brigitte Boussuat ; ils y trouveront un grand intérêt. On peut, également, trouver les slides qui ont été présentés sur le site : <https://www.dropbox.com/s/jhruk82re5q3qxf/Slide%20show%20ICAM.pdf?dl=0>

### Visite des Invalides le 20/02/2017

On pourrait y passer des journées entières tant ce monument concentre notre Histoire avec un grand H...

On débute la visite par la cour d'honneur et son exceptionnelle batterie de 70 canons en bronze, un lieu que l'on peut voir assez souvent à la télévision puisque c'est dans cette cour que s'y déploie les cérémonies d'hommage solennel à des disparus.

L'Eglise du Dôme et le Tombeau de Napoléon sont, évidemment, des lieux fort connus mais toujours aussi impressionnants.

Le Musée de l'Armée possède une importante collection d'armes et d'armures héritée du cabinet d'armes des rois de France. On s'arrête au XVII<sup>e</sup> siècle pour passer à la période allant de Louis XIV à Napoléon III. Durant cette période, les armes, les uniformes, les équipements, les emblèmes changent.

Faute de temps, notre visite s'est arrêtée à ces collections, laissant la suite pour une autre visite.

### Visite de la brasserie GALLIA le 14/03/2017

Nous étions une petite vingtaine pour cette visite qui fut suivie d'une dégustation...Mais, pour débiter, nous avons eu un exposé sur les 34 mini-brasseries de la région parisienne lesquelles, pour la plupart, se sont spécialisées dans le haut de gamme, comme c'est le cas de la brasserie Gallia.



Toute la fabrication repose sur les épaules d'un ingénieur diplômé de "l'agro" et d'une formation complémentaire en fabrication de la bière. La brasserie Gallia fabrique des bières selon des recettes très sophistiquées qui font appel à des ingrédients bien spécifiques et un soin particulier lors de l'élaboration. Nous avons même vu des fûts de whisky irlandais dans lesquels une certaine bière vient s'imprégner des vapeurs du dit whisky!...

**Une petite colle :** sachant que l'œnologie est la science de la fabrication et de la conservation des vins, comment appelle-t-on la science de la fabrication de la bière ?...

Réponse : la zythologie

## Loiret

### Rencontre «Afterwork» du 7/03/2017

Ce mardi 7 mars : Icam et Ecam, nous nous retrouvions 8 ingénieurs et 3 épouses pour un rendez-vous fraternel dans un cadre chaleureux.

Nous avons accueilli Marie Aureille (105 IL) et Nicolas Petit (Ecam 115), deux jeunes qui venaient pour la première fois. La photo ci-dessus a été prise avant l'arrivée de David Carpiet (94 IL). Nous te présentons nos excuses.

Marie nous fait part de ses nombreuses connaissances à l'intérieur de notre groupe du Loiret et si ses 2 jeunes enfants et les projets professionnels du couple le permettent, elle renouvellera ses apparitions.

Notre amie Annie gérante de la sté VR2M a été interviewée sur la radio locale RCF\*. Nous vous recommandons de l'entendre sur son expérience d'entrepreneur industriel.

Le prochain rendez-vous " Afterwork" aura lieu le mardi 6 juin.

\*<https://rcf.fr/actualite/economie/vr2m-desinfection-dappareil-medicaux-et-dentaires>

Jean Bavière (63 IL)



## Picardie

### Visite du site de Valeo - Amiens

Vincent Destombes (78 IL), avec l'assistance de 3 autres Icam: Sébastien Fiolet (101 IL), Aurélien Boucher (2008 AL) et Jordy Flautre (2015 AL) nous a conviés à la visite du site de Valeo Amiens. Grand succès auprès des ingénieurs de Picardie puisque nous étions 38 participants dont de nombreux jeunes Icam et 3 ingénieurs ECAM.

Vincent nous a d'abord présenté le groupe Valeo avec 134 sites à l'international. Le développement du groupe en a fait l'un des leaders mondiaux de l'équipement automobile.

Le site d'Amiens, spécialisé dans les embrayages, emploie près de 1000 personnes dont 400 sont affectées à la recherche et au développement de nouveaux produits. Une piste automobile permet, in situ, de les tester sur véhicules.

Lors de la visite des ateliers, nous avons constaté la conversion technologique du site qui, initialement, produisait seulement des embrayages pour boîtes de vitesses manuelles. Il réalise, aujourd'hui, des doubles embrayages humides. On a pu apprécier d'importants investissements pour accompagner le défi d'évolution technologique du site. De nombreuses questions posées par les participants sur le processus ont confirmé l'intérêt de cette visite. Un repas convivial a suivi, favorisant échanges et liens entre les participants.

Parmi les idées de nouvelles rencontres du groupe Icam/ECAM de Picardie, des visites d'usine, des projets d'afterworks avec thème spécifique ont été évoqués. Une belle année 2017 en perspective.

Daniel Landrieu (71 IL)



## AGENDA

### Régional / IDF

22/06/17 : Journée technique et culturelle - Centre Technique Alphatec Plastic Omnium + château de Pierrefonds

### Afterworks

Béziers : 18/05/17 au domaine du Libouriac  
Paris : 23/05/17 au bar Renault des Champs Elysées avec visite de l'expo et pitches  
Lille : 06/06/17 au bar de la Maison des Icam  
Centre (Tours, Blois, Bourges et Orléans) : 06/06/17  
Bretagne - Rennes : 12/06/17 - Présentation de l'exploitation de la LGV Bretagne  
Le Havre : 15/09/17

### Réunions de promo

Promo 107 IL : du 21 au 22 mai 2017 sur Lille  
Promo 106 IN : du 9 au 11 juin 2017 à la Turballe (44)  
Promo 97 IL : « 20 ans de promo » 6 et 7 mai 2017 au Val Joly  
Promo 82 IL : « 35 ans de promo » le 1er octobre, dans le Centre  
Promo 77 IL : « 40 ans de promo » le 30 septembre 2017 à Paris  
Promo 75 IL : du 2 au 6 octobre 2017 au Pays Basque  
Promo 74 IL : 14 au 16 septembre en Touraine  
Promo 71 IL : 15 au 17 septembre 2017 en Bret  
Promo 70 IL : 15 mai à Laon et Reims  
Promo 55 IL : 12 mai dans la Marne

# LE CARNET

## DECES

Mme Jacqueline Desprez, femme de Augustin Desprez (48 IL)	Juillet 2014
<b>Augustin Desprez (48 IL)</b>	<b>08/05/2016</b>
Mme Yvonne Hotellier, femme de Gustave Hotellier (31 IL)	11/09/2016
<b>Jean-Claude Loridan (79 IL)</b>	<b>27/10/2016</b>
<b>Matthieu Marsan (106 AT)</b>	<b>04/12/2016</b>
Xavier Ernoult, père de François-Xavier (83 IL)	04/12/2016
<b>René Servais (41 IL) père de Bruno (83 IL) et grand-père de Maxime (117 IP)</b>	<b>08/01/2017</b>
<b>Martin Bellan (109 IL)</b>	<b>17/01/2017</b>
<b>Serge Pétilot (53 IL)</b>	<b>20/01/2017</b>
<b>Jacques Leclercq (57 IL)</b>	<b>22/01/2017</b>
<b>Gérard Facon (53 IL)</b>	<b>25/01/2017</b>
Mme Marie-Paule Vanroyen, épouse de Gérard Vanroyen (58 IL)	20/02/2017
Marion, fille de Paul Prothon (58 IL)	21/02/2017
<b>Dominique Van Boxsom (48 IL)</b>	<b>03/03/2017</b>
<b>Antoine Fulchiron (39 IL), frère de Pierre (34 IL) et Jean (55 IL)</b>	<b>03/03/2017</b>
<b>Michel Audrain (47 IL)</b>	<b>12/03/2017</b>
Denis Delobre sj	17/03/2017
<b>Jacques Maydiou (51 IL) délégué de promo</b>	<b>19/03/2017</b>
<b>Jacques de Witasse-Thésy (84 IL)</b>	<b>22/03/2017</b>
<b>Jean-Claude Leclerc (55 IL)</b>	<b>22/03/2017</b>
<b>Emile Bonnet (43 IL)</b>	<b>26/03/2017</b>
<b>Paul Wittmann (70 IL)</b>	<b>06/04/2017</b>
Mme Suzanne Rivet, épouse de Jean-Marie Rivet (53 IL)	19/04/2017
<b>Jean Kuentz (50 IL)</b>	<b>19/04/2017</b>
<b>Robert Fontaine (45 IL)</b>	<b>21/04/2017</b>
<b>Philippe Vitry (54 IL)</b>	<b>10/05/2017</b>

## MARIAGES

Claire-Isabelle Zenone (115 IL) et Anatole Pouillé (114 IL)	09/04/2016
Bérangère Catteau, 4ème petite-fille de Louis Deltour (51 IL) avec Valentin Fourreau	22/10/2016
Yann Cogan (92 IL) et Xiurong Hu	28/02/2017
Marie, fille de Benoit Jourdain (83 IL) et Ranjan Marathe	08/07/2017

## NAISSANCES

Pénélope Laugier, 2ème enfant de Aurélie Philibert (100 IL)	26/06/2015
Juliette, 3ème fille de Nicolas Gantois (105 IL) et 16ème arrière-petite-fille de René Servais (41 IL)	10/06/2016
Ferdinand Laugier, 3ème enfant de Aurélie Philibert (100 IL)	11/09/2016
Rachel, 2ème enfant de Matthieu Bruhau (73 IL) et 7ème petit-enfant de Pierre Bruhau (73 IL)	10/10/2016
Capucine, 3ème enfant de Camille (108 IN) et Gaëtan de La Rochefordière (107 IN)	02/11/2016
Donatien, 3ème enfant de Gonzague Romefort (103 IN)	12/11/2016
Ludivine, 1er enfant de Jean-Sébastien Schubert (105 IL)	18/11/2016
Philippine, 4ème enfant de Mathieu Gillard (104 AL) et 14ème petit-enfant de Gilles Bonduelle (68 IL)	25/11/2016
Hermine, petite-fille de Thierry Naudin (70 IL) et nièce de Marie-Astrid Conti (101 IL)	04/12/2016
Clément Yiyue, 2ème enfant de Pierre Deroubaix (103 IN)	05/12/2016
Paul, 4ème enfant de Albane Fautereau-Vassel (103 IT)	22/12/2016
Marie, 4ème enfant de Corinne (103 IL) et Matthieu Calvary (103 IL), et 5ème petit-enfant de Jean-Yves Calvary (75 IL)	28/01/2017
Jacques, 4ème enfant de Arnaud Puvis (101 IT)	09/02/2017
Harena, 2ème enfant de Clément Warnier (109 IL)	13/02/2017
Soline, 2ème enfant d'Anne-Sophie (107 IL) et Vincent Delebarre (107 IL)	25/02/2017

## VOYAGE

### Voyage Icam-ECAM au Laos et Cambodge du 23/11/2016 au 07/12/2016

Laos-Cambodge, pour les anciens ce sont des réminiscences d'Indochine, de protectorat et de guerre. Pour les plus jeunes, deux pays chauds : l'un, le Laos (5 millions d'habitants), pays déclaré régime communiste et l'autre, le Cambodge (15 millions d'habitants), monarchie constitutionnelle et régime socialiste très influencé par son grand voisin le Vietnam.

**Du Laos**, nous retiendrons notre croisière de 400 kms sur le très long Mékong qui irrigue tout le pays et la ville de Louang-Prabang (très belle ville coloniale) riche d'histoire et bien vivante avec ses multiples temples et autres Stupas bouddhistes. Nous avons pu apporter notre offrande aux centaines de moines qui mendient chaque matin. Nous avons aussi découvert de fabuleuses cascades. Au total un pays pauvre, enclavé et dont on ne voit pas bien poindre un avenir.

**Du Cambodge**, c'est indiscutablement sa richesse architecturale et, en corollaire, son tourisme qui nous ont marqués. Tout le monde a entendu parler des temples d'Angkor (plusieurs centaines). D'étonnants monuments en grès au milieu d'une végétation envahissante datant de « l'époque de l'empire Khmer » (vers 900-1100). A aller voir absolument... si possible le matin de bonne heure... avant les Chinois ! Seam Reap et ses grands



hôtels où se retrouvent les visiteurs de toute la planète, mais surtout les asiatiques (Chinois, Japonais, Coréens) et, aussi, beaucoup de motos et de tuk-tuk.

Battambang et son immense lac (300 kms de long) très poissonneux, une ville plus industrielle et une spécialité locale : un vol de millions de chauves souris sortant d'une grotte à 17h30 précises tous les soirs. La capitale Phnom Penh, riche de monuments anciens, de temples bouddhistes et de grands et beaux bâtiments royaux ou gouvernementaux, quelques belles avenues et une multitude de rues étroites peu carrossables mais grouillantes de motos et de piétons.

Bien sûr, au travers même de nos deux guides (l'une avait 6 mois à l'époque, une famille décimée sauf sa mère) le génocide de la révolution Khmers rouges (1975/1993 : 1,7 millions de morts) était bien présent; une génération supprimée, dont tous les intellectuels.

Nous avons pu rencontrer plusieurs ONG développant l'artisanat, donc l'emploi et, le dernier jour, l'extraordinaire PSE « Pour un Sourire d'Enfant » qui nous a permis de rencontrer une fille extrêmement dynamique, un des premiers enfants secourus par cette ONG. 7000 enfants sont pris en charge et en formation. A soutenir sans hésitation (cf le film récemment sorti « Les Pépites »).

**41 Icam et ECAM ont été heureux de partager, dans une ambiance conviviale, cette belle découverte.**